



Roma, 18 marzo 2025

**Circolare n. 65/2025**

**Oggetto: Dogane – Riorganizzazione degli Uffici dell’Agenzia delle Dogane – Risposta a Confetra del Direttore Consigliere Roberto Alesse.**

Con l’insediamento del nuovo Direttore dell’ADM Consigliere Roberto Alesse già dal 2023 è iniziata una riorganizzazione degli Uffici dell’Agenzia anche a seguito dell’incorporazione dei Monopoli di Stato all’interno dell’ADM stessa. Le fasi che hanno interessato la riorganizzazione hanno riguardato dapprima gli Uffici centrali e poi quelli territoriali e locali. Nel corso del 2025 dovrebbe essere portato a termine tutto il piano di riorganizzazione. Tuttavia, questa recente riorganizzazione dell’ADM ha acceso nei settori della logistica, trasporto e spedizione un forte dibattito. Infatti, si ha il timore di vedere alcuni Uffici depotenziati con conseguenti impatti negativi sull’operatività, l’efficienza e la rapidità delle operazioni doganali non solo nei porti ma in tutto il mondo delle spedizioni che interagisce quotidianamente con gli Uffici delle Dogane a danno della competitività delle imprese.

La Confetra ha pertanto chiesto al Direttore dell’Agenzia di fornire chiarimenti e rassicurazioni circa le criticità e gli eventuali effetti negativi del processo di riforma.

Nella risposta ricevuta dal Consigliere Alesse, è specificato che la riorganizzazione ha l’obiettivo di rafforzare i presidi territoriali, razionalizzare e ottimizzare i processi amministrativi e migliorare la qualità dei servizi. È altresì indicato che le preoccupazioni rappresentate non trovano riscontro perché l’unificazione dell’Agenzia delle Dogane e quella dei Monopoli costituisce un passaggio imprescindibile nell’evoluzione strategica dell’Agenzia medesima. Inoltre, il processo di riorganizzazione non comporterà alcun ridimensionamento delle attività degli Uffici e la riorganizzazione territoriale trae origine dall’accorpamento delle Dogane con i Monopoli e dovrebbe garantire una maggiore omogeneità operativa. Sarà anche attuato un incremento di risorse con l’assunzione di oltre 1.200 unità. Nella risposta vengono esposti alcuni dati che chiariscono che non ci sarà alcuna contrazione dell’attività amministrativa tanto che nel 2024 si è osservato un miglioramento in termini di “accuratezza e affidabilità” del servizio.

Cristiana Marrone  
*Responsabile di Area*

*CM/cm*