

CONFEDERAZIONE GENERALE ITALIANA DEI TRASPORTI E DELLA LOGISTICA

**ANALISI STRUTTURALE
DELLE IMPRESE
NEL SETTORE DEI SERVIZI LOGISTICI
E DI TRASPORTO
1997**

a cura del
CENTRO STUDI CONFETRA

QUADERNO N. 115 - NOVEMBRE 1999

A. PREMESSA E METODOLOGIE

Le imprese cui l'indagine si riferisce sono quelle che svolgono attività caratteristiche della rappresentatività Confetra

Attività	Codice
Trasportatori su strada per conto terzi	AU
Corrieri	CO
Couriers	EX
Operatori multimodali (MTO)	MT
Operatori logistici	OL
Case di spedizioni internazionali	SP

L'attribuzione delle imprese all'una od all'altra specializzazione è stata effettuata anzitutto in coerenza con gli scopi sociali delle aziende, visurati presso le Camere di Commercio, poi in funzione dell'appartenenza alle varie associazioni di categoria e, infine, grazie alla conoscenza del settore.

La ripartizione è spesso artificiosa, in particolare per le imprese a maggior dimensione che assumono caratteristiche plurifunzionali. Si sono superate le difficoltà maggiori classificando questo tipo di aziende tra gli **operatori multimodali** (Multimodal Transport Operators). In realtà è proprio questa la definizione che loro compete, abbandonando le classificazioni tradizionali ed utilizzando terminologie ormai affermatesi nel mondo del trasporto internazionale. Ai fini della distinzione tra MTO e Case di spedizioni, per i primi si è verificato che la loro operatività si svolga a livello intercontinentale, ovvero che siano filiali italiane di organizzazioni multinazionali, comunque con un numero di dipendenti superiore a 200 unità.

L'analisi è stata effettuata non su di un campione ma sull'intero universo delle società di capitale per le quali il costo del lavoro abbia superato nel 1997 il valore di 2 miliardi di lire.

Sono state escluse le imprese che, pur risultando operanti per conto di terzi, risultavano con capitale interamente detenuto da aziende di produzione (Benlog, Distrilux, etc.).

Laddove le aziende hanno steso bilanci consolidati, l'analisi è stata condotta su di questi. Quando - pur in assenza di bilancio consolidato - più imprese fanno parte di un unico gruppo ci si è riferiti a questo anziché alle singole aziende (in tale caso i valori limite indicati al paragrafo precedente sono stati valutati per l'intero gruppo e non per le singole imprese che lo compongono).

Per l'esecuzione dell'analisi, i bilanci sono stati riclassificati:

- ⇒ con il metodo del valore aggiunto, per quanto concerne il conto economico;
- ⇒ con la definizione standardizzata degli impieghi (attività) e delle fonti (passività), per quanto riguarda la situazione patrimoniale.

Il valore aggiunto è stato determinato per l'attività caratteristica delle varie imprese, classificando nell'extragestione i risultati degli eventuali altri servizi svolti.

In appendice sono fornite informazioni di dettaglio sulle metodologie di riclassificazione nonché sugli indici e sugli altri valori caratteristici calcolati.

Per il settore il fatturato non è significativo in assoluto, specie nel confronto tra le varie attività specialistiche, poiché in talune di esse è diffusa la fatturazione "per conto" (ad esempio l'anticipazione dei diritti doganali per conto del cliente); inoltre il ricorso al sub-trasporto varia da settore a settore e - all'interno dello stesso settore - da azienda a azienda.

Un importante parametro per individuare tali diversità è il rapporto tra valore aggiunto e fatturato, che risulta tanto più elevato quanto minori sono il sub-trasporto e la fatturazione per conto.

B. RISULTANZE COMPLESSIVE

Le aziende o gruppi leader del settore sono risultate secondo quanto espone la tabella B.1.

Aziende leader - 1997						
Attività	N° imprese	N° dipend. per impresa	Valore aggiunto (mld lit)	Capitale investito (mld lit)	Valore aggiunto per impresa (mld lit)	Capitale investito per impresa (mld lit)
AU	184	79	1.456,1	3.658,5	7,9	19,9
SP	98	58	534,7	1.787,7	5,5	18,2
CO	48	273	1.002,8	2.274,2	20,9	47,4
OL	27	169	378,7	1.322,6	14,0	49,0
MT	18	542	974,7	2.935,1	54,2	163,1
EX	9	395	239,5	777,8	26,6	86,4
Totale	384	134	4.586,5	12.755,9	11,9	33,3

Tabella B.1

Nella tabella B.2 sono riepilogati i risultati complessivi dell'analisi dei bilanci (estratti dalla tabella allegata I).

Il fatturato realizzato nel 1997 ha raggiunto 23.250 miliardi di lire¹. Lo hanno realizzato 384 aziende², che hanno sviluppato 4.587 miliardi di valore aggiunto (19,7% del fatturato). Il capitale complessivamente investito è stato pari a 12.756 miliardi.

I lavoratori dipendenti sono risultati 51.285.

¹ Nel Quaderno Confetra n° 98/1 il fatturato complessivo (anno 1997) delle imprese italiane che offrono servizi di trasporto e di logistica (esclusi gli armatori) è valutato in 78.000 miliardi. Pertanto le imprese di cui si sono analizzati i bilanci rappresentano circa il 30% dell'intero mercato logistico terziarizzato soddisfatto da aziende italiane.

² 184 imprese di autotrasporto, 98 Case di spedizione, 48 corrieri, 27 operatori logistici, 18 operatori multimodali, 9 courier.

RISULTATI COMPLESSIVI DEL SETTORE - 1997		
Imprese o gruppi		384
Fatturato	(mld lit)	23.248
Valore aggiunto	"	4.586
Costo lavoro	"	3.482
Ammortamenti	"	598
Utile operativo	"	506
Oneri finanziari	"	225
Utile extragestione	"	13
Utile ante imposte	"	294
Imposte	"	267
Utile netto	"	27
Cash flow	"	625
Capitale investito	"	12.756
Capitale proprio	"	2.163
Quoziente struttura		1,03
Indice liquidità		0,85
Indipendenza finanziaria		0,183
ROS		2,2%
Turnover		1,80
ROI		4,0%
Capitale investito/capitale proprio		5,50
Utile netto/utile operativo		0,05
ROE		1,1%
Tasso interesse capitale terzi		2,2%
Valore aggiunto/fatturato		19,7%
Costo lavoro/valore aggiunto		75,9%
Ammortamenti/valore aggiunto		13,0%
Oneri finanziari/valore aggiunto		4,9%
Utile extragestione/valore aggiunto		0,3%
Imposte/valore aggiunto		5,8%
Utile netto/valore aggiunto		0,6%
Costo lavoro/fatturato		15,0%
Ammortamenti/fatturato		2,6%
Oneri finanziari/fatturato		1,0%
Utile extragestione/fatturato		0,1%
Imposte/fatturato		1,1%
Utile netto/fatturato		0,1%
Dipendenti		51.285
Valore agg. per dipendente	(mio lit)	89,4
Costo per dipendente	"	67,9
Produttività per dipendente	"	21,5
Deflatore PIL		146,2
Dipendenti per impresa		134,0
Valore aggiunto per impresa	(mld lit)	11,9
Capitale investito per impresa	"	33,2

Tabella B.2

Per completare il panorama complessivo, la tabella B.3 illustra l'assetto delle aziende dei vari settori specialistici per numero di addetti per impresa.

Si può anzitutto notare come le aziende del settore trasporti/logistica con più di 200 dipendenti erano 50 nel 1997 rappresentando una quota del 13% rispetto alle 384 aziende leader. Nel 1997 avevano più di 200 dipendenti: 18 MT, 14 corrieri; 10 autotrasportatori, 5 operatori logistici, 3 couriers.

Evoluzione aziende per numero di addetti - 1997							
Classe di addetti	AU	CO	EX	MT	OL	SP	Totale
Oltre 200	10 <i>5,4%</i>	14 <i>29,2%</i>	3 <i>33,3%</i>	18 <i>100%</i>	5 <i>18,5%</i>	0	50 <i>13,0%</i>
Oltre 100 sino 200	19 <i>10,3%</i>	7 <i>14,5%</i>	3 <i>33,3%</i>	0	5 <i>18,5%</i>	8 <i>8,2%</i>	42 <i>10,9%</i>
Oltre 50 sino 100	69 <i>37,8%</i>	15 <i>31,3%</i>	1 <i>11,1%</i>	0	7 <i>25,9%</i>	35 <i>35,7%</i>	127 <i>33,1%</i>
sino 50	86 <i>46,5%</i>	12 <i>25,0%</i>	2 <i>22,2%</i>	0	10 <i>37,1%</i>	55 <i>56,1%</i>	165 <i>43,0%</i>
Totale	184 <i>100%</i>	48 <i>100%</i>	9 <i>100%</i>	18 <i>100%</i>	27 <i>100%</i>	98 <i>100%</i>	384 <i>100%</i>

Tabella B.3

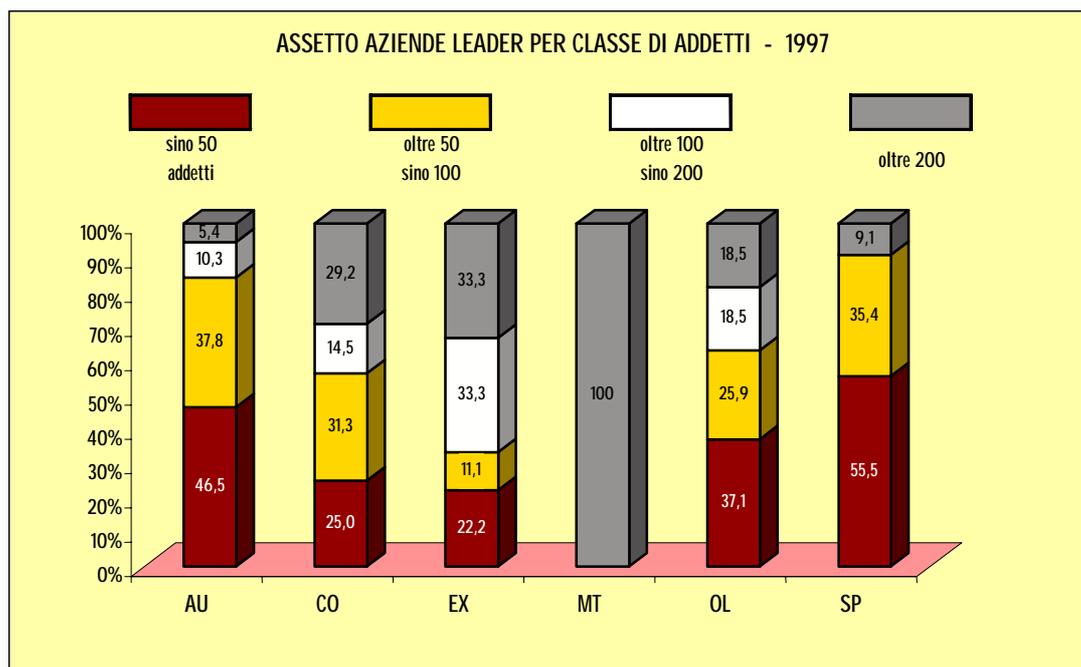


Figura 1.B

C. RAFFRONTO CON L'INDAGINE MEDIOBANCA.

E' importante verificare come il settore si rapporti all'insieme dell'economia italiana. A tale scopo si è confrontato il risultato complessivo della ricerca con quello dell'indagine che Mediobanca elabora sui bilanci di un gruppo di società scelte tra le più rappresentative nel settore industriale e dei servizi. Il raffronto è effettuato con le aziende che Mediobanca cataloga tra quelle di media dimensione; queste infatti si avvicinano maggiormente a quelle del nostro settore.

Nella tabella C.1 sono riportati i dati per il confronto. Si può osservare che:

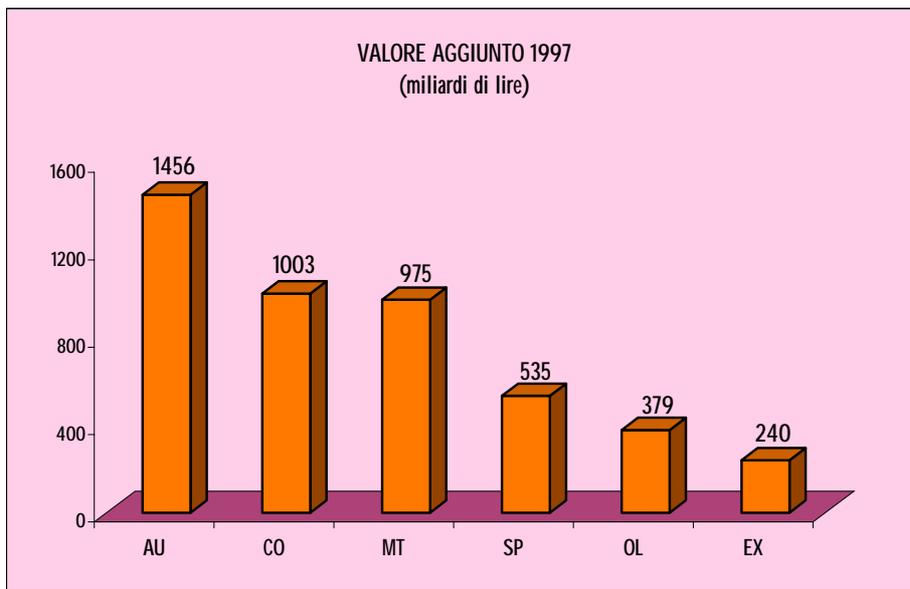
- ⇒ la dimensione delle aziende Mediobanca (valutata con il numero dei dipendenti) è di poco superiore alla dimensione delle aziende Confetra (144 contro 134). Sono invece maggiori i capitali mediamente investiti per impresa: 58,7 miliardi nell'indagine Mediobanca e 33,2 in quella Confetra;
 - ⇒ la caratterizzazione Mediobanca è prevalentemente manifatturiera mentre quella Confetra è esclusivamente di servizi, come conferma l'incidenza del valore aggiunto sul fatturato: 28,1% per le imprese Mediobanca e 19,7% per le aziende Confetra; la diversa caratterizzazione è confermata dalla minore incidenza sul valore aggiunto del costo del lavoro (63,3% anziché 75,9%);
 - ⇒ con riferimento alla redditività, sia il ROI che il ROE sono superiori per le aziende Mediobanca: 6% anziché 4% per il ROI e 10,8% anziché 1,1% per il ROE;
 - ⇒ per quanto riguarda la struttura patrimoniale, la copertura delle immobilizzazioni nette con il capitale permanente dell'impresa è decisamente superiore per Mediobanca (quoziente di struttura pari a 1,50 contro 1,03 delle imprese Confetra).
- L'indice di indipendenza finanziaria, cioè la possibilità di decidere politiche gestionali "indipendentemente" dai finanziatori, è scarso nelle aziende di trasporto (0,183) rispetto alle altre (0,291);
- ⇒ il costo per dipendente è superiore per le aziende Confetra (67,9 milioni contro 63,8), mentre è inferiore il valore aggiunto prodotto per addetto (89,4 milioni anziché 100,7).

RAFFRONTO CON MEDIOBANCA - 1997		
	Mediobanca	Confetra
Imprese o gruppi	465	387
Fatturato (mld lit)	23.905	23.248
Valore aggiunto "	6.734	4.586
Costo lavoro "	4.262	3.482
Ammortamenti "	841	598
Utile operativo "	1.630	506
Oneri finanziari "	452	225
Utile extragestione "	549	13
Utile ante imposte "	1.727	294
Imposte "	868	267
Utile netto "	859	27
Cash flow "	1.700	625
Capitale investito "	27.278	12.756
Immobilizzazioni nette "	8.682	
Capitale proprio "	7.946	2.163
Quoziente struttura	1,50	1,03
Indipend.finanziaria	0,291	0,183
ROS	6,8%	2,2%
Turnover	0,88	1,80
ROI	6,0%	4,0%
Capitale investito/capitale proprio	3,43	5,50
Utile netto/utile operativo	0,53	0,05
ROE	10,8%	1,1%
Tasso interesse capitale terzi	2,3%	2,2%
Valore aggiunto/fatturato	28,1%	19,7%
Costo lavoro/valore aggiunto	53,3%	75,9%
Ammortam/valore aggiunto	12,5%	13,0%
Oneri finanz/valore aggiunto	6,7%	4,9%
Utile extragestione/valore aggiunto	8,2%	0,3%
Imposte/valore aggiunto	12,9%	5,8%
Utile netto/valore aggiunto	12,8%	0,6%
Imposte/utile lordo	50,3%	100,4%
Costo lavoro/fatturato	17,8%	15,0%
Ammortamenti/fatturato	3,5%	2,6%
Oneri finanziari/fatturato	1,9%	1,0%
Utile extragestione/fatturato	2,3%	0,1%
Imposte/fatturato	3,6%	1,1%
Utile netto/fatturato	3,6%	0,1%
Dipendenti	66.850	51.285
Valore agg. per dipendente (mio lit)	100,7	89,4
Costo per dipendente "	63,8	67,9
Produttività per dipendente "	36,9	21,5
Dipendenti per impresa	144	134
Valore aggiunto per impresa (mld lit)	14,5	11,9
Capitale investito per impresa "	58,7	33,2

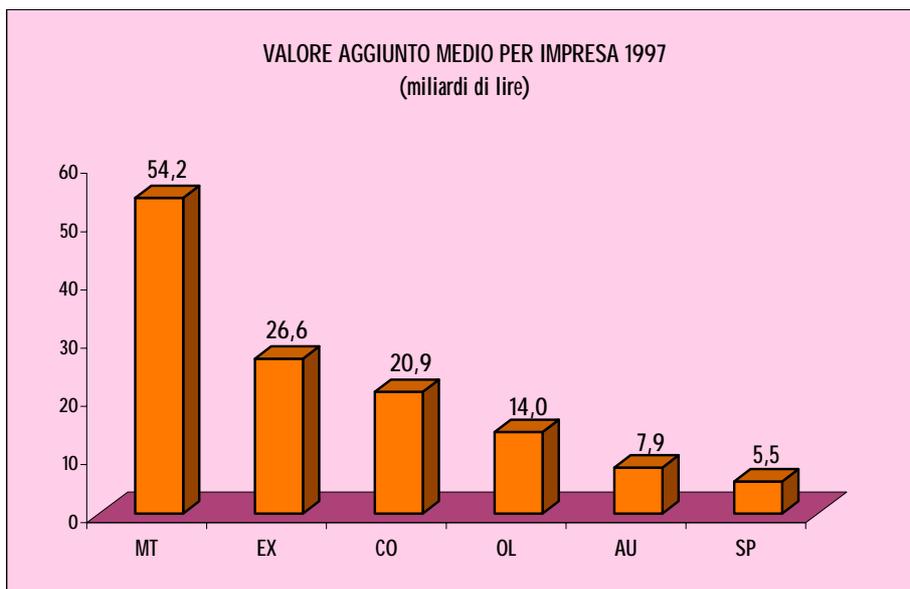
Tabella C.1

D. ANALISI STRUTTURALE E RAFFRONTO PER TIPO DI ATTIVITA'

D.1. Il valore aggiunto più elevato è prodotto dalle 184 imprese di autotrasporto; seguono i corrieri e gli operatori multimodali (tabella D.1).



D.2. Il valore aggiunto mediamente prodotto per impresa è stato pari ad oltre 54 miliardi per gli operatori multimodali; tra tali operatori sono le imprese maggiormente strutturate. Seguono i courier, i corrieri, gli operatori logistici, gli autotrasportatori e le Case di spedizione.

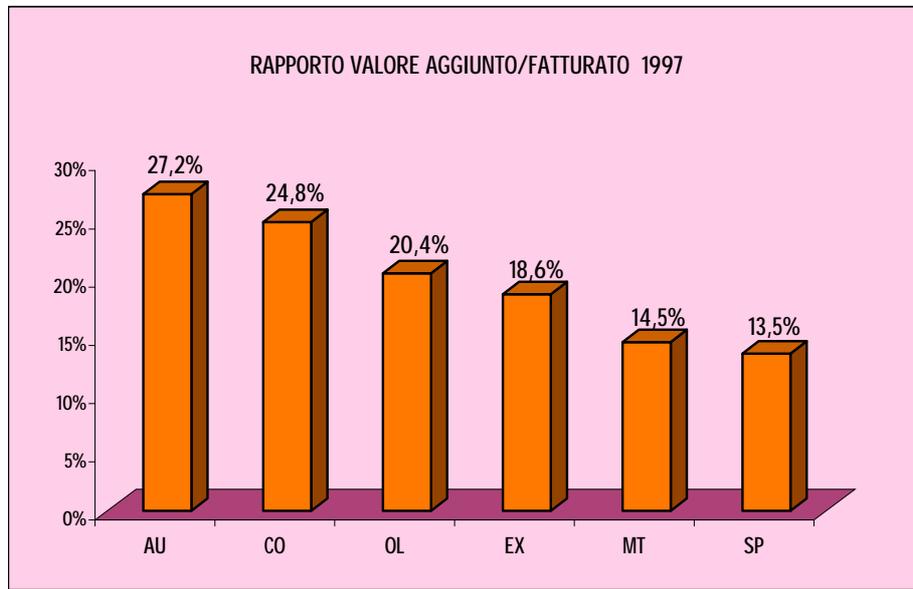


PARAMETRI CARATTERISTICI - 1997

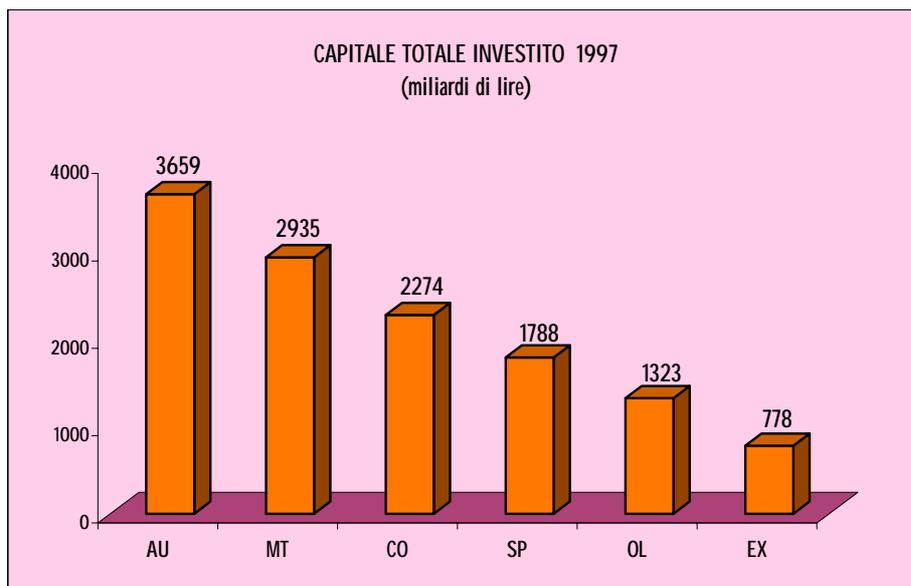
	AU	CO	EX	MT	OL	SP
Imprese o gruppi	184	48	9	18	27	98
Fatturato (mld lit)	5.359,3	4.042,5	1.287,8	6.732,4	1.853,0	3.973,4
Valore aggiunto "	1.456,1	1.002,8	239,5	974,7	378,7	534,7
Costo lavoro "	1.029,0	750,1	222,8	757,7	299,3	426,4
Ammortamenti "	265,4	89,8	20,9	103,3	69,5	49,2
Utile operativo "	161,8	163,0	-4,2	116,7	10,0	59,1
Oneri finanziari "	85,9	35,1	10,0	29,3	38,8	26,2
Utile extragestione "	61,4	-67,8	1,0	-2,3	1,8	18,7
Utile ante imposte "	137,3	60,0	-13,2	85,2	-27,0	51,6
Imposte "	84,8	54,4	10,8	52,8	22,2	42,1
Utile netto "	52,4	5,7	-24,0	32,4	-49,2	9,5
Cash flow "	317,8	95,5	-3,2	135,7	20,2	58,7
Capitale investito "	3.658,5	2.274,2	777,8	2.935,1	1.322,5	1.787,7
Immobilizzazioni nette	1.495,2	691,1	85,9	894,7	563,8	376,2
Capitale proprio "	738,4	354,2	55,5	725,3	172,3	289,4
Quoziente struttura	0,87	1,00	1,25	1,25	0,99	1,20
Indice liquidità	0,91	0,99	1,03	1,08	0,85	1,06
Indipendenza finanziaria	0,202	0,156	0,071	0,247	0,130	0,162
ROS	3,0%	4,0%	-0,3%	1,7%	0,5%	1,5%
Turnover	1,50	1,80	1,70	2,30	1,40	2,20
ROI	4,4%	7,2%	-0,5%	4,0%	0,8%	3,3%
Capitale investito/capitale proprio	5,00	6,40	14,00	4,00	7,70	6,20
Utile netto/utile operativo	0,32	0,03	5,78	0,28	-4,92	0,16
ROE	7,1%	1,6%	-43,3%	4,5%	-28,6%	3,3%
Tasso interesse capitale terzi	2,9%	1,8%	1,4%	1,3%	3,4%	1,9%
Valore aggiunto/fatturato	27,20%	24,8%	18,6%	14,5%	20,4%	13,5%
Costo lavoro/valore aggiunto	70,7%	74,8%	93,0%	77,4%	79,0%	79,7%
Ammortamenti/valore aggiunto	18,2%	9,0%	8,7%	10,6%	18,3%	9,2%
Oneri finanziari/valore aggiunto	5,9%	3,5%	4,2%	3,0%	10,2%	4,9%
Utile extragestione/valore aggiunto	4,2%	-6,8%	0,4%	-0,2%	0,5%	3,5%
Imposte/valore aggiunto	5,8%	5,4%	4,5%	5,4%	5,9%	7,9%
Utile netto/valore aggiunto	3,6%	0,6%	-10,0%	3,3%	-13,0%	1,8%
Imposte/utile lordo	61,8%	nd	17,3%	62,0%	nd	nd
Costo lavoro/fatturato	19,2%	18,6%	17,3%	11,2%	16,2%	10,7%
Ammortamenti/fatturato	5,0%	2,2%	1,6%	1,5%	3,7%	1,2%
Oneri finanziari/fatturato	1,6%	0,9%	0,8%	0,4%	2,1%	0,7%
Utile extragestione/fatturato	1,1%	-1,7%	0,1%	0,0%	0,1%	0,5%
Imposte/fatturato	1,6%	1,3%	0,8%	0,8%	1,2%	1,1%
Utile netto/fatturato	1,0%	0,1%	-1,9%	0,5%	-2,7%	0,2%
Dipendenti	14.623	13.106	3.558	9.762	4.554	5.682
Valore agg. per dipendente (mio lit)	99,6	76,5	67,3	99,9	83,2	94,1
Costo per dipendente "	70,4	57,2	62,6	77,3	65,7	75,0
Produttività per dipendente "	29,2	19,3	4,7	22,5	17,5	19,1
Dip.per impresa	79	273	395	542	169	58
Val.agg.per impresa (mld lit)	7,9	20,9	26,6	54,2	14,0	5,5
Cap.inv.per impresa (mld lit)	19,9	47,4	86,4	163,1	49,0	18,2

Tabella D.1

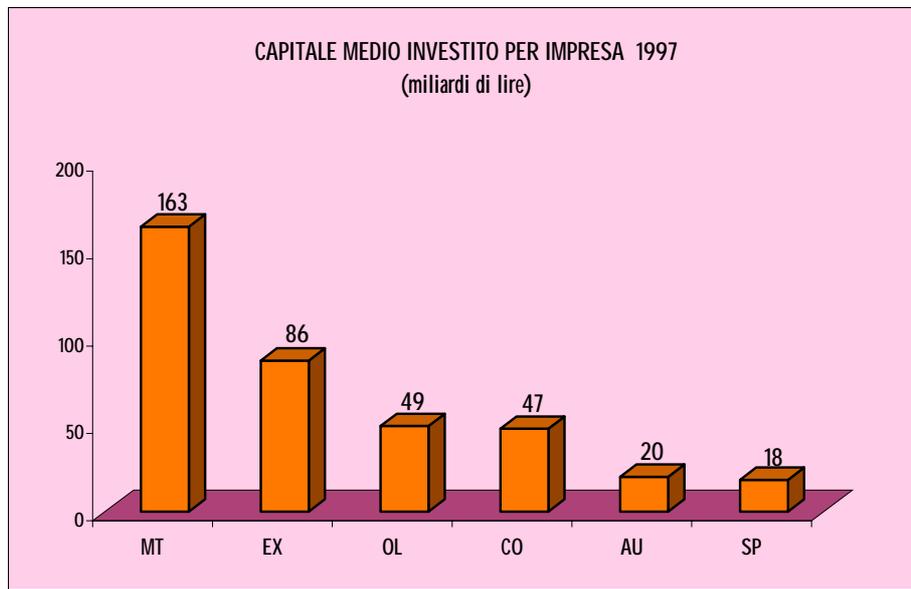
D.3. Quanto al rapporto tra valore aggiunto e fatturato, le percentuali più elevate sono quelle delle imprese di trasporto su strada e dei corrieri.



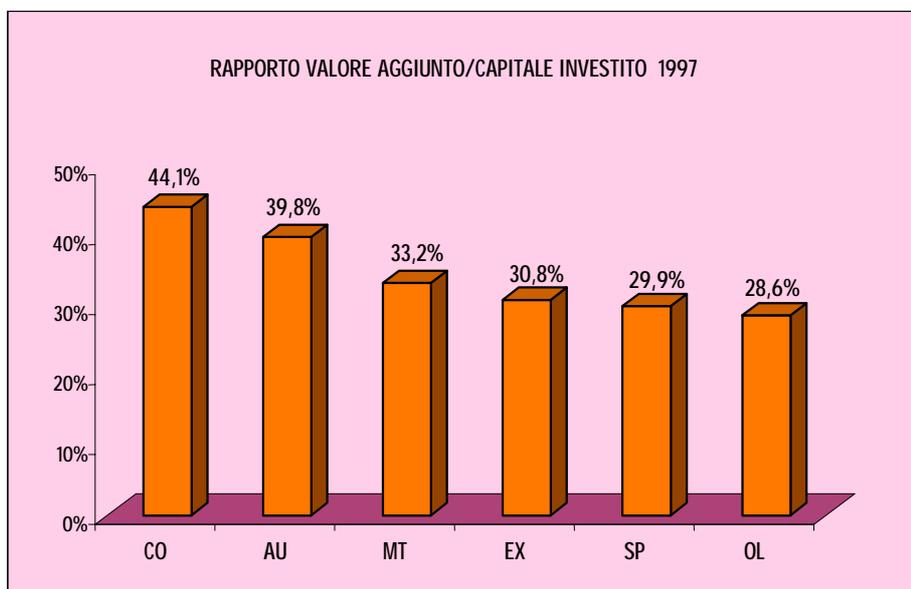
D.4. Il capitale totale investito più alto è quello degli autotrasportatori, seguito da quello degli operatori multimodali e dei corrieri.



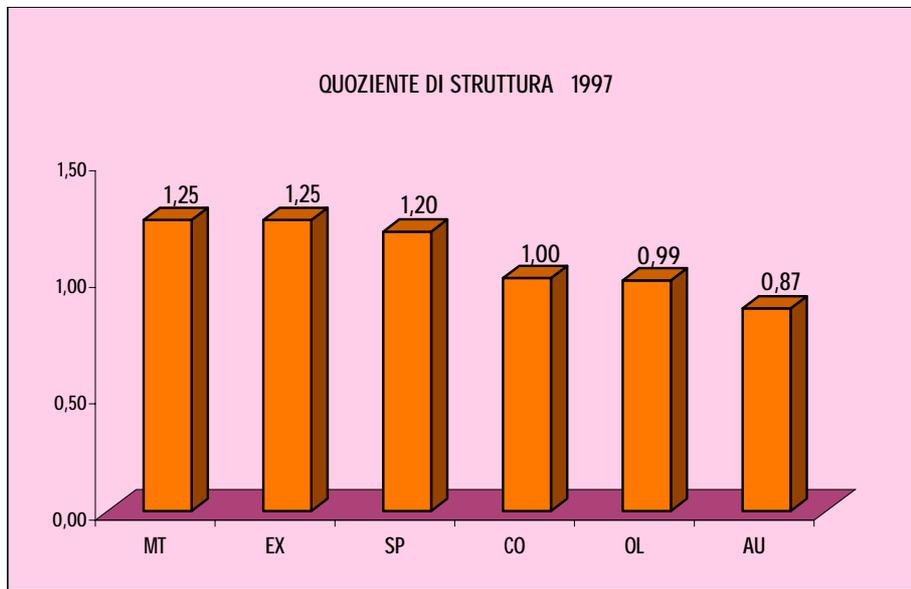
D.5. Il capitale mediamente investito per impresa è massimo per gli operatori multimodali ed i courier, minimo per autotrasportatori e case di spedizione.



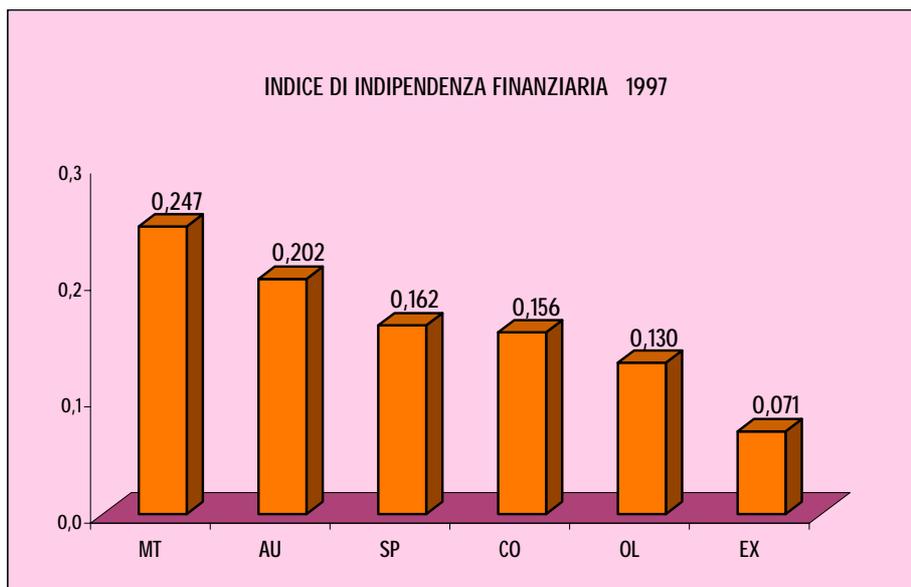
D.6. Un parametro interessante è il rapporto tra valore aggiunto prodotto e capitale investito. La percentuale è elevata per corrieri ed autotrasportatori. Molto ridotta è invece per gli operatori logistici.



D.7. Con riferimento alla struttura degli stati patrimoniali, il quoziente di struttura - cioè la capacità di far fronte con proprie disponibilità agli impegni finanziari a breve termine ovvero l'equilibrio tra immobilizzazioni nette e capitale permanente - è scarso soltanto per le imprese di autotrasporto.



Quanto all'indice di indipendenza finanziaria - strumento per valutare in quale misura il totale dell'investimento nell'azienda è stato finanziato con capitale a rischio - i courier appaiono come le imprese maggiormente dipendenti (in genere dalle Case madri).



D.8. Soffermandoci sugli indici di redditività, risulta la tabella che segue.

Indici di redditività - 1997						
	ROS	Turnover	ROI	Capit.invest. / Capit.proprio	Utile netto/ Utile oper.	ROE
AU	3,0%	1,50	4,4%	5,00	0,32	7,1%
MT	1,7%	2,30	4,0%	4,00	0,28	4,5%
SP	1,5%	2,20	3,3%	6,20	0,16	3,3%
CO	4,0%	1,80	7,2%	6,40	0,03	1,6%
OL	0,5%	1,40	0,8%	7,70	- 4,92	- 28,6%
EX	- 0,3%	1,70	- 0,5%	14,00	5,78	- 43,3%
Mediobanca	6,8%	0,88	6,0%	3,43	0,53	10,8%

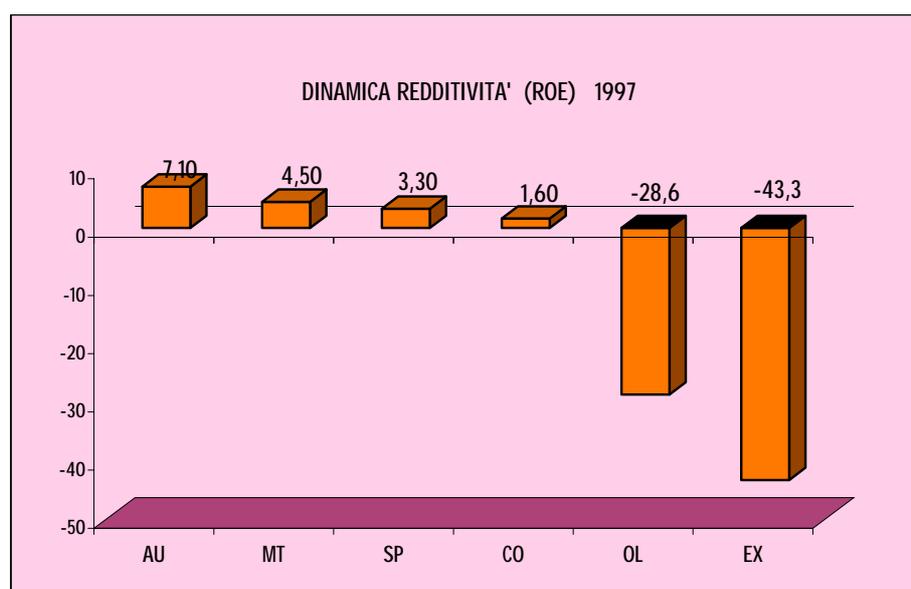
Tabella D.2

La redditività migliore (anche se inferiore a quella delle imprese Mediobanca) è quella dell'autotrasporto; lo scarso ROS è peggiorato dal cattivo turnover (incapacità di ottimizzare la produttività ovvero eccesso di investimenti in mezzi di produzione) producendo un mediocre ROI che viene poi migliorato dal rapporto tra capitali e utili.

I corrieri, che realizzando il miglior ROI, decadono ad un ROE molto basso a causa delle perdite extragestione.

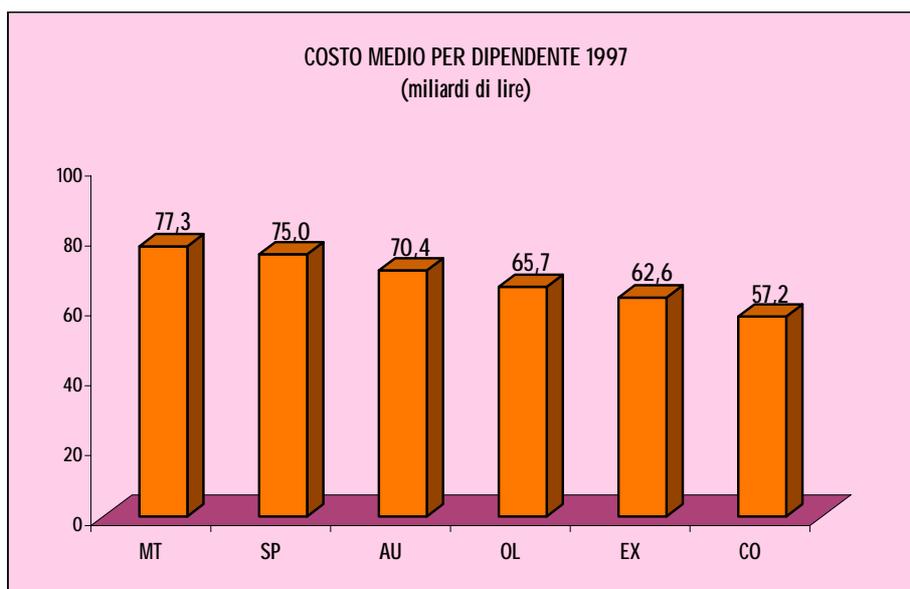
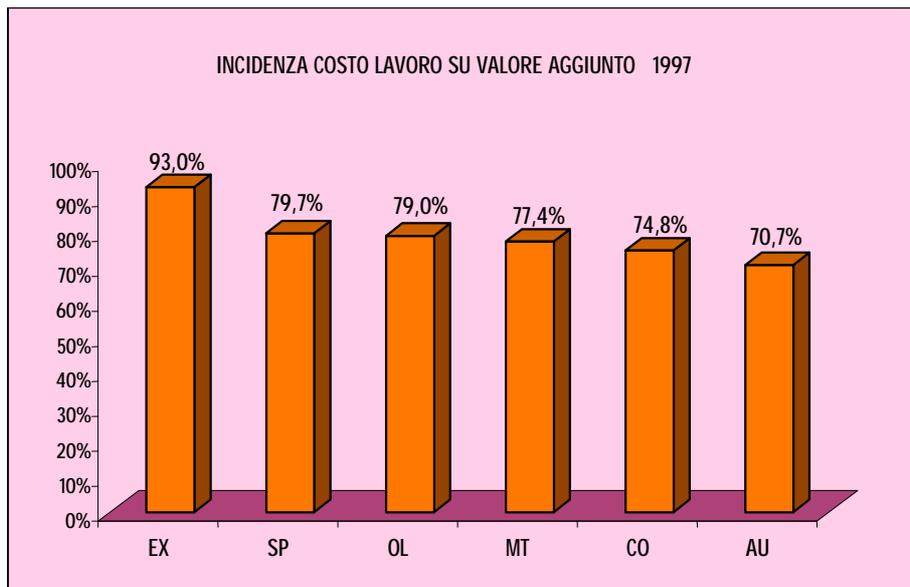
Anche gli operatori logistici denunciano perdite extragestione tali da rendere addirittura negativo l'intero risultato d'esercizio; anche il loro ROI era comunque scarsissimo a causa sia di uno scarso ROS che di un basso turnover.

Per i courier è addirittura negativo il ROS, cioè l'utile operativo.

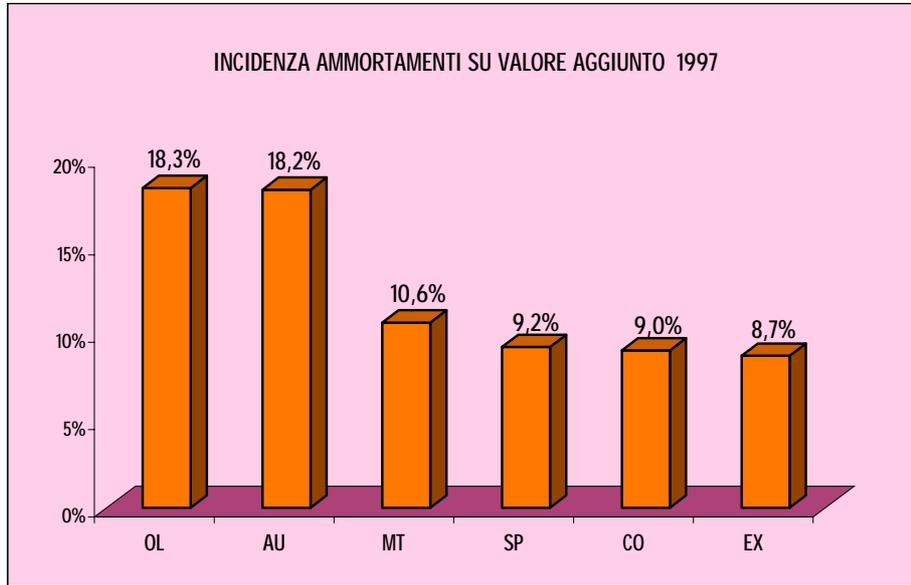


D.9. Il costo del lavoro permane nel tempo il centro di costo di gran lunga più importante per tutte le varie attività del settore, con incidenze sul valore aggiunto che variano dal 93% per i courier al 70,7% per gli autotrasportatori.

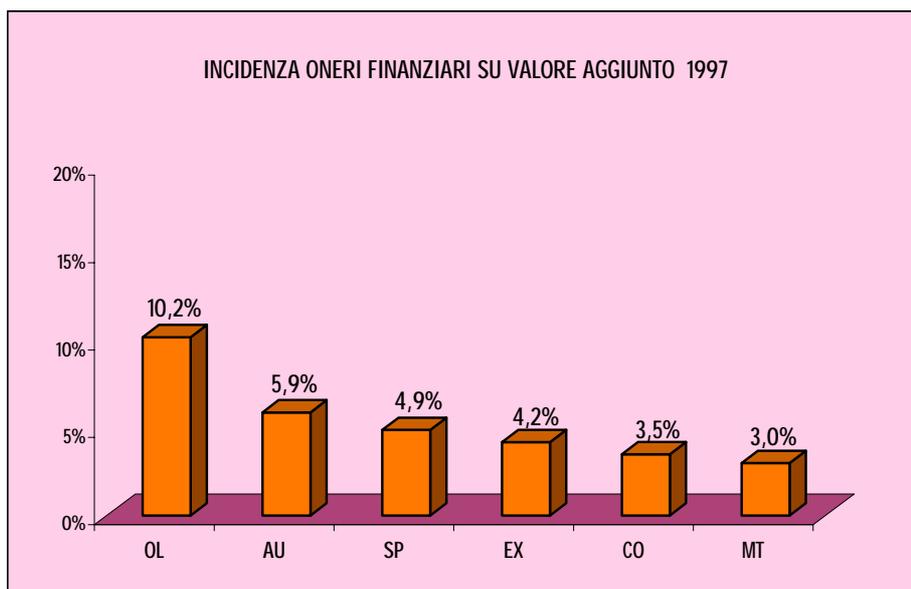
Il costo medio per dipendente varia da 57,2 milioni per i corrieri a 77,3 per gli operatori multimodali, anche se la diffusione dei contratti part-time rende sempre meno significativo il raffronto dei costi per dipendente.



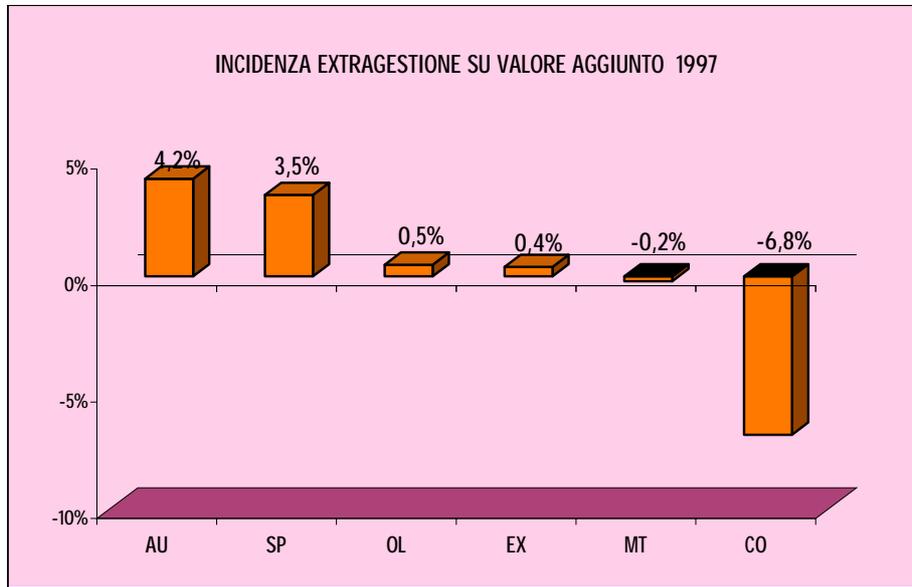
D.10. Gli ammortamenti hanno forte rilevanza per operatori logistici ed autotrasportatori.



D.11 Gli oneri finanziari sono di tutto rilievo per gli operatori logistici; anche per gli autotrasportatori sono importanti, mentre sono minimi per gli operatori multimodali.



D.12. I risultati dell'extragestione rispetto al valore aggiunto sono positivamente rilevanti per imprese di autotrasporto e Case di spedizione. Sono pesantemente negativi per i corrieri.



ALLEGATI

ANALISI IMPRESE TRASPORTO MERCI - 1997
(mio lit)

IMPRESA o GRUPPO	N°	N° ADDETTI	FATTURATO	VALORE AGGIUNTO	COSTO LAVORO	AMMORTAM.	UTILE OPERATIVO	ONERI FINANZIARI	UTILE EXTRA GEST.	UTILE ANTE IMP.	IMPOSTE	UTILE NETTO	CASH FLOW
	Z	A	B	C	D	E = B-C-D	F	G	H = E-F+G	I	J = H-I	K = D+J	
TOTALE AU	184	14.623	5.359.312	1.456.134	1.028.968	265.405	161.761	85.872	61.365	137.254	84.821	52.433	317.838
TOTALE CO	48	13.106	4.042.480	1.002.822	750.065	89.796	162.961	35.081	-67.838	60.042	54.360	5.682	95.478
TOTALE EX	9	3.558	1.287.792	239.470	222.772	20.852	-4.154	10.013	956	-13.211	10.798	-24.009	-3.157
TOTALE MT	18	9.762	6.732.372	974.745	754.677	103.322	116.746	29.252	-2.298	85.196	52.845	32.351	135.673
TOTALE OL	27	4.554	1.853.001	378.741	299.263	69.475	10.003	38.772	1.778	-26.991	22.247	-49.238	20.237
TOTALE SP	98	5.682	3.973.411	534.740	426.361	49.238	59.141	26.216	18.697	51.622	42.137	9.485	58.723
TOTALE ANNO	384	51.285	23.248.368	4.586.652	3.482.106	598.088	506.458	225.206	12.640	293.912	267.208	26.704	624.792

IMPRESA o GRUPPO	IMMOBILIZZ. NETTE	DISPONIBILITA' NON LIQUIDE	LIQUIDITA' DIFFERITA	LIQUIDITA' IMMEDIATA	CAPITALE CIRCOL.LORDO	CAPITALE INVESTITO	CAPITALE PROPRIO	CAPITALE PERMANENTE	PASSIVO CORRENTE	CAPITALE CIRCOL.NETTO	QUOZIENTE STRUTTURA	MARGINE TESORERIA	INDICE LIQUIDITA'	INDICE INDP.FIN.
	L	Y	M	N	O	P	Q	R	S	T = O-S-R-L	U = R/L	V = M+N-S	W = (M+N)/S	X = Q/P
TOTALE AU	1.495.175	32.224	1.996.572	134.530	2.163.326	3.658.501	738.422	1.307.259	2.351.242	-187.916	0,87	-220.140	0,79	0,202
TOTALE CO	691.061	11.330	1.470.434	101.361	1.583.125	2.274.186	354.222	688.356	1.586.010	-2.885	1,00	-14.215	0,86	0,156
TOTALE EX	85.939	94	662.959	28.783	691.836	777.775	55.451	107.645	670.130	21.706	1,25	21.612	0,95	0,071
TOTALE MT	894.678	80.268	1.771.489	188.711	2.040.468	2.935.146	725.279	1.116.546	1.820.000	220.468	1,25	140.200	0,87	0,247
TOTALE OL	563.755	10.392	695.936	52.447	758.775	1.322.530	172.278	560.156	760.107	-1.332	0,99	-11.724	0,85	0,130
TOTALE SP	376.162	4.580	1.281.807	125.192	1.411.579	1.787.741	289.409	451.102	1.326.629	84.950	1,20	80.370	0,87	0,162
TOTALE ANNO	4.106.770	138.888	7.879.197	631.024	8.649.109	12.755.879	2.335.061	4.231.064	8.514.118	134.991	1,03	-3.897	0,85	0,183

IMPRESA o GRUPPO	VALORE AGG. FATTURATO	COSTO LAVORO VALORE AGG.	AMMORTAM VALORE AGG.	ONERI FIN. VALORE AGG.	UTILE EXTRA VALORE AGG.	I.M.P.O.S.T.E VALORE AGG.	UTILE NETTO VALORE AGG.	VALORE AGG. N° DIPEND.	COSTO LAVORO N° DIPEND.	PRODUTTIVITA'	COSTO LAVORO FATTURATO	AMMORTAM. FATTURATO	ONERI FIN. FATTURATO	UTILE EXTRA FATTURATO	IMPOSTE FATTURATO	UTILE NETTO FATTURATO
	B/A	C/B	D/B	F/B	G/B	I/B	J/B	B/Z	C/Z	B/Z - C/Z	C/A	D/A	F/A	G/A	I/A	J/A
TOTALE AU	27,2%	70,7%	18,2%	5,9%	4,2%	5,8%	3,6%	99,6	70,4	29,2	19,2%	5,0%	1,6%	1,1%	1,6%	1,0%
TOTALE CO	24,8%	74,8%	9,0%	3,5%	-6,8%	5,4%	0,6%	76,5	57,2	19,3	18,6%	2,2%	0,9%	-1,7%	1,3%	0,1%
TOTALE EX	18,6%	93,0%	8,7%	4,2%	0,4%	4,5%	-10,0%	67,3	62,6	4,7	17,3%	1,6%	0,8%	0,1%	0,8%	-1,9%
TOTALE MT	14,5%	77,4%	10,6%	3,0%	-0,2%	5,4%	3,3%	99,9	77,3	22,5	11,2%	1,5%	0,4%	0,0%	0,8%	0,5%
TOTALE OL	20,4%	79,0%	18,3%	10,2%	0,5%	5,9%	-13,0%	83,2	65,7	17,5	16,2%	3,7%	2,1%	0,1%	1,2%	-2,7%
TOTALE SP	13,5%	79,7%	9,2%	4,9%	3,5%	7,9%	1,8%	94,1	75,0	19,1	10,7%	1,2%	0,7%	0,5%	1,1%	0,2%
TOTALE ANNO	19,7%	75,9%	13,0%	4,9%	0,3%	5,8%	0,6%	89,4	67,9	21,5	15,0%	2,6%	1,0%	0,1%	1,1%	0,1%

IMPRESA o GRUPPO	UTILE OPER. FATTURATO	FATTURATO CAP. INVEST.	UTILE OPER. CAP. INVEST.	CAP. INVEST. CAP. PROPRIO	UTILE NETTO UTILE OPER.	UTILE NETTO CAP. PROPRIO	UT. ANTE IMP. CAP. PROPRIO	TASSO CAP. TERZI
	1 = E/A	2 = A/P	3 = E/P = 1x2	4 = P/Q	5 = J/E	6 = J/Q = 3x4x5	7 = H/Q	8 = F/(P-Q)
TOTALE AU	3,9%	1,5	4,4%	5,0	0,32	7,1%	18,6%	2,9%
TOTALE CO	4,0%	1,8	7,2%	6,4	0,03	1,6%	17,0%	1,8%
TOTALE EX	-0,3%	1,7	-0,5%	14,0	5,78	-43,3%	-23,8%	1,4%
TOTALE MT	1,7%	2,3	4,0%	4,0	0,28	4,5%	11,7%	1,3%
TOTALE OL	0,5%	1,4	0,8%	7,7	-4,92	-28,6%	-15,7%	3,4%
TOTALE SP	1,5%	2,2	3,3%	6,2	0,16	3,3%	17,8%	1,7%
TOTALE ANNO	2,2%	1,8	4,0%	5,5	0,06	1,1%	12,6%	2,2%

Tabella I

APPENDICE

ANALISI DEI BILANCI

1. L'operazione di trasformazione del bilancio di esercizio, steso con un Piano di conti scelto per le necessità aziendali, in un bilancio tipo adatto all'analisi economico-finanziaria della gestione, è definita **riclassificazione del bilancio**.

Lo schema tipo di una situazione patrimoniale riclassificata è il seguente.

		Valore storico +	Ammortamenti o -	Totale
	Impieghi			
	Immobilizzazioni tecniche	A 1	A 2	A
	Immobilizzazioni immateriali	B 1	B 2	B
	Immobilizzazioni finanziarie	C 1	C 2	C
L	Immobilizzazioni nette			A + B + C
	Disponibilità non liquide			X
	Liquidità differite			M
	Liquidità immediate			N
O	Capitale circolante lordo			X + M + N
P	Capitale investito			L + O
	Fonti			
	Capitale proprio			Q
	Passivo consolidato			Y
R	Capitale permanente			Q + Y
S	Passivo corrente			S
T	Capitale di finanziamento			R + S

Nella voce immobilizzazioni tecniche (A) sono raggruppati i valori storici di bilancio degli acquisti effettuati per impianti ed attrezzature (veicoli, ad esempio) necessari per produrre i servizi caratteristici dell'impresa. Da tali valori storici sono dedotti i relativi ammortamenti.

Nelle immobilizzazioni immateriali (B) sono evidenziati gli acquisti di beni non materiali (ad esempio autorizzazioni per poter effettuare il trasporto per conto di terzi), al netto degli ammortamenti.

Nelle immobilizzazioni finanziarie (C) sono contabilizzati i valori finanziari investiti per l'esercizio dell'attività caratteristica (ad esempio, i depositi cauzionali).

La somma (A+B+C) = L indica il totale delle immobilizzazioni nette.

Le disponibilità non liquide (X) corrispondono a valori di non immediato realizzo ma che potrebbero essere smobilizzati in caso di necessità (ad esempio, il magazzino).

Le liquidità differite (M) consistono in disponibilità che certamente saranno incassate nei 12 mesi dell'esercizio (ad esempio, i crediti nei confronti dei clienti, dedotto il relativo contenzioso).

Le liquidità immediate (N) riscontrano le giacenze di cassa o presso le banche.

La somma (X + M + N) = O indica il capitale circolante lordo.

L'insieme (L + O) rappresenta il capitale investito nell'azienda alla data di stesura del bilancio.

Il capitale proprio (Q) indica il capitale di rischio che gli azionisti hanno immesso nell'azienda, cui si sommano eventuali utili di esercizio non ripartiti, fondi di riserva, etc.

Il passivo consolidato (Y) classifica debiti dell'impresa nei confronti di terzi, che dovranno essere sorsati con scadenze superiori ai 12 mesi dell'esercizio. Sono qui classificati mutui, prestiti obbligazionari ed il trattamento di fine rapporto (TFR) che compete ai dipendenti all'atto dell'interruzione delle loro prestazioni.

La somma (Q + Y) = R rappresenta il capitale permanente, che rimarrà cioè permanentemente disponibile per tutta la durata dell'esercizio.

Il passivo corrente (S) raggruppa invece tutti i debiti dell'azienda che dovranno essere soddisfatti entro 12 mesi (ad esempio, i fornitori).

L'insieme (R + S) rappresenta il capitale di finanziamento, reperito presso le fonti terze o proprio, alla data di stesura del bilancio.

La seconda fase della riclassificazione del bilancio consiste nella ricollocazione per aree dei valori del conto economico. Il metodo che abbiamo seguito è quello del valore aggiunto per l'attività caratteristica dell'impresa.

Già abbiamo ricordato che per attività caratteristica di un'azienda è da intendersi quella fondamentale per la quale è stata costituita: il trasporto per un'impresa di autotrasporto, le spedizioni per uno spedizioniere etc.

In affiancamento all'attività caratteristica possono coesistere attività secondarie, i cui costi e ricavi sono classificabili nelle attività extragestione.

Si intende per valore aggiunto dell'attività caratteristica la differenza tra il fatturato caratteristico e gli acquisti di beni o servizi necessari alla produzione di tale fatturato.

Con il valore aggiunto l'impresa deve remunerare i fattori di produzione:

- lavoro (costo lavoro);
- impianti ed attrezzature (ammortamenti);
- capitale (oneri finanziari ed utile d'esercizio).

Inoltre una quota del valore aggiunto deve essere destinata allo Stato (imposte).

Con questi criteri risulta lo schema che segue.

Riclassificazione conto economico		
	Volume d'affari	A
	Acquisti	Z
B	Valore aggiunto	A - Z
	Costo lavoro	C
	Ammortamenti	D
X	Sub-totale	C + D
E	Utile operativo	B - X
	Oneri finanziari	F
Y	Utile esercizio	E - F
	Utile extragestione	G
H	Utile bilancio prima imposte	Y + G
	Imposte diverse	I
J	Utile netto	H - I

Il volume d'affari (A) corrisponde al fatturato, al netto di bonifici etc., realizzato dall'azienda con la propria attività caratteristica.

Gli acquisti (Z) evidenziano tutte le spese necessarie per l'acquisizione di materiali o servizi indispensabili per concretizzare il fatturato caratteristico dell'esercizio.

La differenza (A - Z) = B esprime il valore aggiunto, ossia quanto l'impresa ha "aggiunto" con i propri fattori di produzione (capitale, impianti, lavoro) a materie prime e servizi acquistati da terzi.

Il costo del lavoro (C) è l'ammontare delle retribuzioni, degli oneri contributivi e del TFR corrisposti ai dipendenti.

Gli ammortamenti (D) sono l'insieme degli oneri contabilizzati sotto questo centro di costo.

La differenza (B - C - D) = E è l'utile operativo dell'attività caratteristica.

Gli oneri finanziari (F) rappresentano il risultato della gestione finanziaria necessaria per il supporto nell'area caratteristica.

Gli utili extragestione esprimono l'andamento dei costi/ricavi nell'area non caratteristica.

La somma algebrica (E - F + G) = H indica l'utile d'esercizio prima delle imposte.

Detto I l'ammontare delle imposte dirette, J = (H - I) è l'utile netto di bilancio.

2. Per individuare la **solidità strutturale** si utilizzano diversi indici (indice-quotiente e indice-differenza):

- il **capitale circolante netto** (margine di disponibilità)
- il **quotiente di struttura**

- **l'indice di indipendenza finanziaria** (indice di indebitamento)
- **il grado di indebitamento**, reciproco del precedente.

Il **capitale circolante netto** (T) è pari alla differenza tra il capitale circolante lordo (O) ed il passivo corrente (S). Naturalmente il suo valore è altresì calcolabile come differenza tra il capitale permanente (R) e le immobilizzazioni nette (L). Ossia

$$T = O - S = R - L$$

Il capitale circolante netto, detto anche **margine di disponibilità**, indica la capacità dell'impresa a far fronte, con disponibilità proprie, agli impegni finanziari a breve termine; ovvero definisce la situazione di equilibrio/squilibrio tra immobilizzazioni nette e capitale permanente.

Un valore nullo di T segnala perfetto equilibrio.

Un valore positivo evidenzia possibile eccedenza di liquidità giacchè il capitale circolante lordo provocherà entrate superiori alle uscite causate dalle passività correnti.

Un valore negativo è indice di pericolosità: a fronte di necessità a breve termine non corrispondono impieghi (capitale circolante lordo) che si trasformano, nello stesso tempo, in risorse finanziarie. La situazione pericolosa si prospetta perchè le immobilizzazioni (L) sono state acquistate non interamente con capitale permanente ma ricorrendo alla dilazione di pagamento concessa dai fornitori, ovvero con risorse a breve attinte dagli istituti finanziari.

Il **quoziente di struttura** ($U = R/L$) è dato dal rapporto fra il capitale permanente (capitale proprio + passivo consolidato) e le immobilizzazioni nette.

Un quoziente di struttura inferiore all'unità denuncia che le immobilizzazioni sono finanziate, in parte, con il passivo corrente.

L'**indice di indipendenza finanziaria** ($X = Q/P$), pari al rapporto tra capitale proprio e capitale investito, indica in quale misura il totale dell'investimento nell'azienda è stato finanziato con capitale a rischio.

Nell'industria privata europea si postula un valore minimo accettabile intorno allo 0,25/0,30. Valori più elevati significano maggiori contributi finanziari dell'imprenditore per gli impieghi aziendali; grazie ad essi l'azienda può decidere politiche gestionali "indipendentemente" da vincoli posti da parte di finanziatori terzi.

Il **rapporto di indebitamento**, reciproco dell'indice precedente, stabilisce "quante volte" il capitale investito risulta rispetto al capitale di rischio.

3. Per l'analisi della **liquidità** il riferimento è alle attività e passività correnti, cioè al breve termine. Gli indici maggiormente diffusi sono:

- **il margine di tesoreria;**
- **l'indice di liquidità**, detto anche quoziente di tesoreria;
- **l'indice di disponibilità.**

Il **margine di tesoreria** (V) è la differenza tra la liquidità (immediata e differita) e le passività correnti; coincide con il valore del capitale circolante netto in caso di disponibilità non liquide (magazzino) nulle.

Un margine di tesoreria positivo, che significa presenza di liquidità al termine dell'esercizio, è condizione necessaria ma non sufficiente per l'esistenza di liquidità a breve. Per essere sufficiente occorre che le entrate siano in fase con le uscite.

Un margine di tesoreria negativo significa deficienza di liquidità al termine dell'esercizio e - quindi - anche durante lo stesso.

L'**indice di liquidità** (W) è il rapporto tra la somma della liquidità immediata e differita ed il passivo corrente.

Il valore ideale dell'indice dovrebbe essere pari all'unità.

Un valore inferiore all'unità denuncia eccesso di debiti a breve rispetto ai crediti di breve periodo (rischio di insolvenze).

Un valore superiore all'unità indica prevalenza dei crediti rispetto ai debiti, sempre nel breve termine.

L'**indice di disponibilità** è il rapporto tra il capitale circolante lordo ed il passivo corrente. Nel caso in cui il magazzino sia a valore zero, il valore di questo indice coincide con quello dell'indice di liquidità.

4. La **redditività** è indagata per individuare l'idoneità dell'impresa a produrre reddito soddisfacente rispetto al capitale investito. Diversi sono gli indici utilizzati per la sua valutazione, a seconda di quale sia il capitale che si assume come riferimento; comunque due sono i parametri principali universalmente indicati:

- **il ROI (Return on Investment)**

- **il ROE (Return on Equity).**

Prima di approfondire il significato di questi due indici occorre definire alcuni altri quozienti che assumono rilevanza nella determinazione del ROI e del ROE:

- **il ROS (Return on Sales)**
- **il Turnover**
- **il Rapporto di indebitamento**
- **il Rapporto tra utile netto ed utile operativo.**

Il **ROS**, rapporto tra utile operativo e fatturato, esprime la redditività delle vendite (per il fatturato caratteristico). Indica la redditività senza tener conto della gestione finanziaria, della componente extra-gestione e dell'imposizione fiscale diretta. Esprime il margine di utile (operativo) per unità di fatturato.

Il **Turnover**, rapporto tra fatturato e capitale investito, è l'indice di velocità di rotazione del capitale complessivamente destinato al finanziamento dell'azienda. Esprime il numero delle volte in cui il capitale investito si rinnova nell'esercizio mediante il realizzo dei ricavi.

Il **Rapporto di indebitamento** è il quoziente tra il capitale investito ed il capitale proprio. E' valore reciproco dell'indice di indipendenza finanziaria già descritto.

Il **Rapporto tra utile netto ed utile operativo** indica l'incidenza sull'utile operativo della gestione finanziaria e delle imposte dirette; anche l'extragestione - se esistente - influenza questo indice.

Il **ROI**, rapporto tra utile operativo e capitale investito, è l'indice di redditività del capitale di finanziamento nell'impresa; esprime la capacità di chi gestisce l'azienda nell'utilizzare i capitali in modo redditizio, per quanto concerne l'attività tipica. Il calcolo del ROI prescinde dall'esame delle fonti di finanziamento (di rischio e di credito), limitandosi a considerare il ritorno che la gestione caratteristica procura al capitale immesso per essa.

Il valore minimo accettabile per il ROI è quello del costo del denaro. Se è inferiore a tale valore, significa che il capitale proprio, e quelle eventuale di terzi, sono remunerati meno di quanto li remunererebbe il mercato finanziario. Se è superiore, le risorse investite nell'impresa erogano - correttamente - una redditività maggiore della pura e semplice rendita finanziaria.

Si osservi che:

$$\text{ROI} = \text{E/P} = \text{E/A} \times \text{A/P} = \text{ROS} \times \text{Turnover}$$

pertanto, per aumentare la redditività del capitale investito, occorre:

- ottimizzare il ROS, con adeguata politica tariffaria e/o contenimento dei costi di produzione;
- migliorare la rotazione delle attività (ad esempio, in un'impresa di autotrasporto, riducendo le percorrenze a vuoto dei veicoli).

Il **ROE**, rapporto tra utile netto e capitale proprio, misura la redditività del capitale di rischio impiegato nell'azienda ovvero il risultato economico finale netto (percentuale) che è destinato a remunerare il capitale proprio; in altri termini ancora, il ROE rappresenta percentualmente ciò che rimane per gli azionisti - dall'attività complessiva dell'impresa (caratteristica e non) - dopo aver remunerato i finanziatori esterni, pagato i fattori di produzione (escluso il capitale proprio) e liquidate le imposte.

Con il calcolo del ROE si verifica il grado di soddisfacimento del capitale di rischio; per attrarre questo capitale il ROE dovrebbe essere superiore agli altri investimenti alternativi, mettendo in conto il maggior rischio rispetto ad essi. Il valore minimo del ROE dovrebbe superare il tasso corrisposto dai titoli di Stato, a rischio teorico nullo.

*

Tale capitale dovrebbe rappresentare gli impieghi di risorse finanziarie nella sola gestione tipica.

Se esistono voci di importanza non trascurabile (ad esempio titoli o partecipazioni non strategiche) occorrerà sottrarle dal capitale investito; d'altra parte si rammenti che, nella nostra indagine, l'utile di tali investimenti non è compreso nell'utile operativo ma nella gestione finanziaria o nell'extragestione.

Si osservi che:

$$J/Q = E/Q \times P/Q \times J/E$$

ovvero

$$\text{ROE} = \text{ROI} \times \text{rapporto di indebitamento} \times (\text{utile netto/utile operativo})$$

Pertanto la massimizzazione del ROE deriva da interventi congiunti su questi tre parametri (quattro se si rammenta che $\text{ROI} = \text{ROS} \times \text{Turnover}$).

L'azienda è tanto più solida quanto più il ROE è elevato grazie ad un elevato ROI (rammentiamo che il ROI - escludendo attività non caratteristiche - indica la capacità della gestione tipica di produrre reddito, agendo su ROS e Turnover, senza contare su proventi straordinari, di problematica continuità).

5. Per il monitoraggio dei costi si utilizza tutta una serie di indici sintetizzabili come segue.

Rapporti tra costo del lavoro e fatturato, ammortamento e fatturato, oneri finanziari e fatturato, utile netto e fatturato: indicano le incidenze sul fatturato dei vari centri di costo. (Sono valutati in una prima grossolana analisi dei bilanci. I loro valori possono essere significativi, nei confronti tra imprese, soltanto se i fatturati sono omogenei e se sono stati depurati da componenti spurie).

Il **rapporto tra valore aggiunto e fatturato** è un importante indice per individuare la tipologia operativa dell'impresa ovvero le caratteristiche del fatturato.

Tanto minore risulta il valore di questo rapporto tanto più l'impresa ha incluso nel fatturato anticipazioni "per conto" ovvero ha commercializzato trasporti ed altri servizi di terzi. (Naturalmente occorre tener conto di cattive gestioni aziendali che possono giungere a valori aggiunti addirittura negativi).

Il **rapporto tra costo del lavoro e valore aggiunto** indica la parte di valore aggiunto destinata alla remunerazione del fattore di produzione lavoro.

Il **rapporto tra ammortamenti e valore aggiunto** indica la parte di valore aggiunto destinata alla remunerazione del fattore di produzione impianti.

Il **rapporto tra oneri finanziari e valore aggiunto** indica la quota di valore aggiunto destinata alla remunerazione del fattore di produzione capitale per la parte di essa esterna all'azienda. Valori negativi del rapporto denotano che la gestione finanziaria ha prodotto, anziché oneri, utili.

Il **rapporto tra utile extragestione e valore aggiunto** indica l'esistenza di redditi non caratteristici dell'imprenditoria ovvero derivanti da costi/ricavi straordinari non legati alla volontà imprenditoriale ma dovuti al caso fortuito.

Il valore mostra, in percentuale, quanto questi redditi si sommano al valore aggiunto prodotto dall'attività caratteristica dell'azienda. Valori negativi del rapporto denunciano che la gestione non caratteristica ha prodotto perdite anziché utili.

Il **rapporto tra imposte e valore aggiunto** indica la quota di valore aggiunto assorbito dallo Stato per imposte dirette.

Il **rapporto tra utile netto e valore aggiunto** indica la parte di valore aggiunto destinata alla remunerazione del fattore di produzione capitale, per la componente di rischio dello stesso (capitale proprio). Si osservi che questa definizione è corretta se esistono utili o perdite per extragestione; in caso contrario, se positivi rappresentano un contributo aggiuntivo al valore aggiunto prodotto dall'attività caratteristica dell'impresa; se negativi riducono tale valore aggiunto.

Il **valore aggiunto per addetto** denota la quota di valore aggiunto attribuibile a ciascun lavoratore dell'impresa.

Il **costo del lavoro per addetto**, oltre ad informare sul costo medio di ciascun lavoratore, indica la maggiore o minore qualificazione della forza lavoro nell'azienda.

Il **valore aggiunto dedotto il costo per addetto** mostra quanto valore aggiunto per addetto residua dopo aver dedotto da esso il costo medio per dipendente.