

**Piano Straordinario per la Promozione del “*Made in Italy*” 2021-2022**

**Export: controllo del prezzo, gestione dei rischi e livello dei servizi**

# Il problema italiano dell'EX WORK (EXW)

**EXW:** il venditore effettua la consegna mettendo la merce a disposizione del compratore nei propri locali o in altro luogo convenuto. Il venditore non ha l'obbligo di caricare la merce sul veicolo di prelevamento, né di sdoganarla all'esportazione, nel senso caso in cui ciò sia previsto.

Il tessuto industriale del Paese formato da **PMI**, centrate con grande successo sul prodotto, ha posto tradizionalmente **poca attenzione alla fase logistica**, delegandola ai compratori.

Per questo motivo, l'Italia si è storicamente caratterizzata, soprattutto nel commercio internazionale, per l'utilizzo da parte delle aziende manifatturiere di questo termine di resa Incoterms®.

Questa scelta **condiziona inevitabilmente** la capacità delle PMI di essere presenti sui mercati esteri.

# Rischi e debolezze della resa EXW

**Livello di servizio:** con la resa EXW l'azienda venditrice non ha il controllo sulla qualità dei servizi logistici, che contribuiscono, o possono contribuire, alla «reputazione» del prodotto.

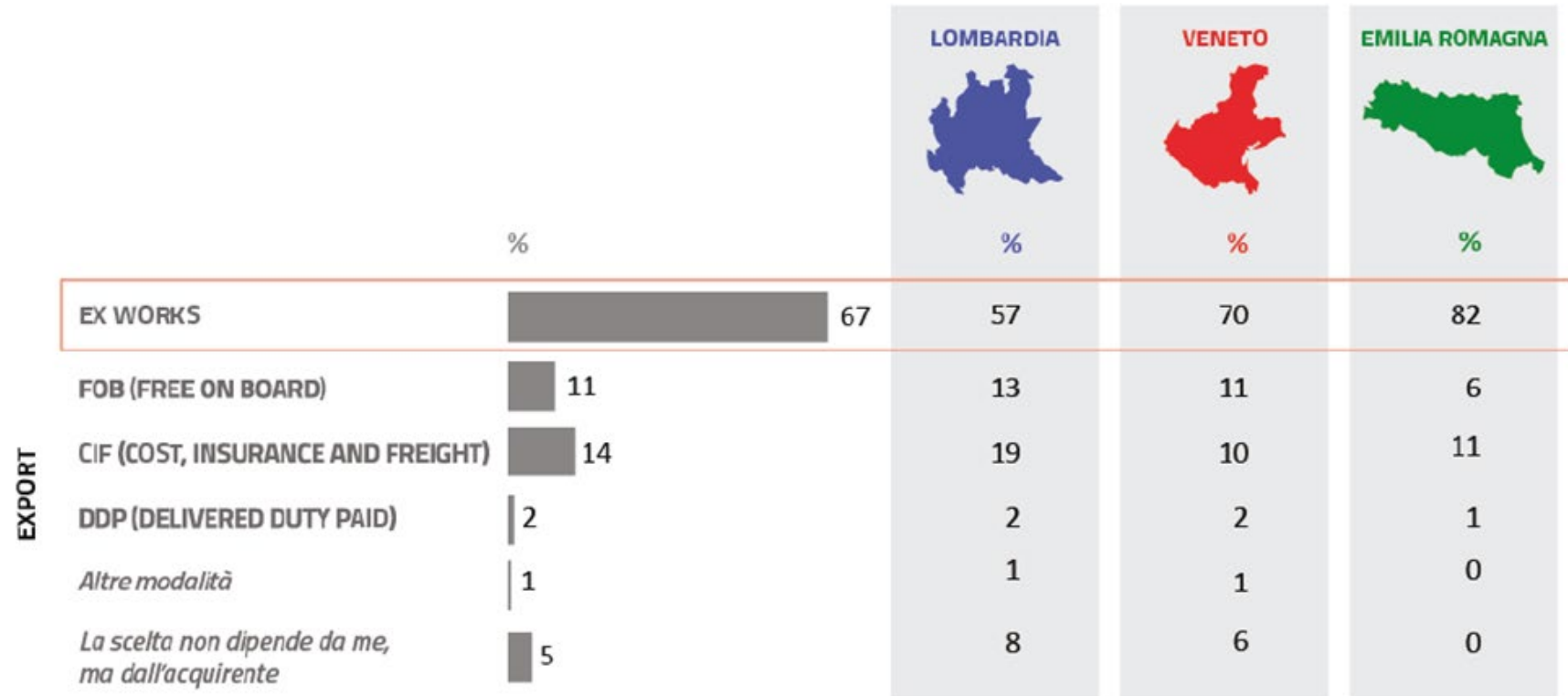
**Controllo dei prezzi:** il prezzo finale del prodotto per il compratore è determinato anche dalla fase logistica, su cui però, come visto, il venditore non ha influenza.

**Performance competitive:** in un mondo fortemente interconnesso e altamente concorrenziale, la qualità della *supply chain* è uno dei fattori che definisce il posizionamento competitivo dell'impresa.

**Perdita di valore per l'Italia:** il compratore estero a cui viene delegata l'organizzazione della catena logistica, si avvarrà verosimilmente dei servizi logistici erogati dalle imprese del proprio Paese. Ciò rappresenta una perdita di opportunità di business per il nostro Paese.

# Resa EXW: la preferita dalle imprese esportatrici

Da una recente ricerca di **SRM (Banca Intesa)** realizzata nelle 3 regioni più industrializzate d'Italia (Lombardia, Veneto, Emilia-Romagna), la resa EXW è utilizzata dal **67%** delle imprese esportatrici, con risultati diversificati per regione.



Fonte: SRM