

Segui Fedespediti su  **LinkedIn**

SOMMARIO

Fedespediti comunica _____ 2

ASSEMBLEA CONFETRA/1: IL SALUTO DEL NUOVO PRESIDENTE, GUIDO NICOLINI, A FEDESPEDI _____ 2

ASSEMBLEA CONFETRA/2: GLI AUGURI DEL NOSTRO PRESIDENTE SILVIA MORETTO _____ 3

ASSEMBLEA CONFETRA/3: GLI ELETTI DI FEDESPEDI NELLA GIUNTA _____ 3

RINNOVO CCNL: COINVOLGERE LE IMPRESE SUI TERRITORI PERCHÉ SIANO PROTAGONISTE DEL CAMBIAMENTO _____ 4

FEDESPEDI SU LINKEDIN: HIGHLIGHTS! _____ 4

Primo piano _____ 6

FEDESPEDI INCONTRA IL DIRETTORE GENERALE DELL'AGENZIA DELLE DOGANE, BENEDETTO MINEO _____ 6

CSF: PUBBLICATI *FEDESPEDI ECONOMIC OUTLOOK N.15* E *ANALISI ECONOMICO-FINANZIARIA DELLE COMPAGNIE DI NAVIGAZIONE - 2019* _____ 7

Vita associativa _____ 8

ALSEA: WORKSHOP A PAVIA DEDICATO AI GIOVANI SPEDIZIONIERI. FEDESPEDI GIOVANI PRESENTE! _____ 8

NUOVE NOMINE: LUGLIO 2019 _____ 9

Formazione _____ 9

SI CONCLUDE LA 3^a EDIZIONE DEL CORSO PER RESPONSABILI DELLE QUESTIONI DOGANALI: LE NOSTRE CONGRATULAZIONI ALLA CLASSE 2019 _ 9

CONCLUSA L'EDIZIONE 18-19 DEL CORSO IFTS *SMART LOGISTIC SPECIALIST* _____ 10

Eventi e convegni _____ 10

"LA LOGISTICA TRAINA L'ECONOMIA LOMBARDA": IL CONVEGNO _____ 10

FEDESPEDI A SEMINARIO ANPAL SULL'APPRENDISTATO _____ 11

AGENDA _____ 12

ASSEMBLEA CONFETRA/1: IL SALUTO DEL NUOVO PRESIDENTE, GUIDO NICOLINI, A FEDESPEDI



“Da pochi giorni ho assunto le funzioni di Presidente di Confetra anche, ma forse sarebbe più corretto dire soprattutto, grazie al leale e convinto sostegno di Fedespedi. In uno splendido clima unitario, ricco di coesione e contenuti, si è svolta infatti la nostra Assemblea elettiva triennale: un appuntamento non burocratico o autoreferenziale, nel quale si è invece voluto condurre una riflessione sui modelli organizzativi, sulla funzione sociale dei corpi intermedi, sugli obiettivi strategici dell'industria logistica nazionale, in un contesto globale nel quale i nostri temi hanno assunto ormai di-

mensione più che centrale. Abbiamo quindi voluto costruire, a far da cornice alla nostra Assemblea, una 'due giorni' ricca di spunti di lavoro e appuntamenti: il Seminario con il Direttore Mineo sui principali dossier aperti con l'Agenzia delle Dogane, la Consulta dei Segretari Generali del Sistema Confederale per la programmazione delle attività associative 2019-2020, il Direttivo di Fedespedi nel quale uno dei temi più dibattuti è stato quello relativo al percorso e ai contenuti verso il rinnovo del nostro CCNL di riferimento. Certamente non è questa la sede per tornare sul merito delle tante specifiche questioni che abbiamo affrontato nei giorni 10 e 11 luglio, ma mi sembrava tuttavia doveroso dare risalto a un modello, a un metodo, che reputo vincente e prezioso. Un modello e un metodo fondati su condivisione, qualità dell'elaborazione, capacità di proiezione esterna, unità totale di intenti. Sempre e comunque. Una grande Organizzazione non padronale, democratica, scalabile, plurale vive di continuo confronto: interno ed esterno. Confronto ordinato, strutturato, ma anche vivo e vero. Questo è il nostro modo di intendere ed esercitare la rappresentanza socio economica, e quindi politica, di un pezzo decisivo del sistema produttivo nazionale. Questa è Confetra, di cui Fedespedi rappresenta la più robusta e storica Organizzazione Nazionale di categoria aderente. Vorrei ringraziare pubblicamente Silvia Moretto, il Vostro Presidente, per il contributo decisivo che in questa direzione sta offrendo a tutto il nostro Sistema. Sono certo che faremo bene insieme.”

Guido Nicolini

ASSEMBLEA CONFETRA/2: GLI AUGURI DEL NOSTRO PRESIDENTE SILVIA MORETTO

“Rivolgo i miei migliori auguri di buon lavoro al nuovo Presidente della nostra Confederazione, Guido Nicolini: avrà il compito non semplice di tenere la rotta nelle acque agitate che vive oggi il nostro settore. Da una parte oligopoli, concentrazioni del mercato, neo protezionismi, instabilità geopolitica, cambiamenti di scenario accelerati dal continuo avanzamento della tecnologia digitale; dall'altra, committenza e consumatori sempre più attenti ai temi della sostenibilità ambientale ed economica ed



esigenti in termini di velocità e affidabilità dei servizi di trasporto e logistica.

Questo nuovo contesto ha rivoluzionato il nostro settore, ma le nostre imprese hanno tenuto il passo del cambiamento. Sono, dunque, pienamente d'accordo con il Presidente Nicolini, quando dice che occorre dare continuità al lavoro fatto in questi anni, fare sempre più sistema dentro e fuori il nostro network associativo e aumentare la capacità di comunicare all'esterno il valore del nostro settore per l'economia e la supply chain globale. Fedespediti farà sicuramente la sua parte nel sostenere gli obiettivi confederali nei prossimi anni”.

Moretto ha poi ringraziato il Presidente uscente per l'impegno profuso in questi anni: “Un ringraziamento speciale va al Presidente uscente, Nereo Marcucci, attento interprete dei cambiamenti intervenuti nel nostro settore nell'ultimo lustro. La sua grande esperienza sarà preziosa per dare continuità al lavoro di Confetra nei prossimi anni”. (A.P.)

ASSEMBLEA CONFETRA/3: GLI ELETTI DI FEDESPEDI NELLA GIUNTA

L'Assemblea confederale convocata a Roma lo scorso 11 luglio ha eletto Guido Nicolini nuovo Presidente di Confetra. Si è inoltre provveduto al rinnovo degli organi elettivi: la Giunta in rappresentanza delle Federazioni Nazionali Ordinarie, il Collegio dei Revisori dei Conti e i Proibiviri.

Oltre al Presidente Silvia Moretto, componente di diritto, sono stati eletti in qualità di rappresentanti della nostra Federazione i seguenti componenti di Giunta: **Armando Borriello** (Presidente Fedespediti Giovani e Consigliere Fedespediti), **Biagio Bruni**, **Gloria Dari**, **Federico Fuochi** (Fedespediti Giovani), **Marco Migliorelli** (Consigliere Fedespediti), **Alessandro Pitto** (Vicepresidente Fedespediti) **Betty Schiavoni** (Vicepresidente Fedespediti), **Manuel Scortegagna** (Consigliere Fedespediti).

Componenti di diritto della Giunta sono, inoltre, i presidenti delle **Federazioni Speciali**, tra cui: **Marina Marzani**, Presidente **ANAMA**, **Ferrero Cafaro**, Presidente **ANTEP**, e **Andrea Vezzosi**, Presidente **FISI**. I

presidenti delle **Confetra Regionali** tra cui: **Domenico de Crescenzo** – Presidente Confetra Mezzogiorno e Vicepresidente Fedespedi – **Giancarlo Fasola** – Presidente Confetra Lombardia – **Ermanno Giamberini** – Presidente Confetra Campania – **Paolo Salvaro** – Presidente Confetra Nord-Est – **Stefano Visintin** – Presidente Confetra Friuli-Venezia Giulia – **Valter Vomiero** – Presidente Confetra Lazio.

Di prossimo ingresso nella composizione della Giunta i **Presidenti delle seguenti Confetra Regionali**: **Felice Panaro** – Confetra Puglia, **Alberto Bartolozzi** – Presidente Confetra Toscana, **Danilo Belletti** – Presidente Confetra Emilia-Romagna e **Alessandro Laghezza** – Presidente Confetra Liguria.

Per il collegio dei Revisori dei Conti, è stato eletto Presidente **Andrea Brighenti**, tra i componenti effettivi **Giuseppe Bianculli** e tra i componenti supplenti **Giulio Bresaola** e **Angelo Colombo**. Quali Pro-biviri sono stati eletti **Giorgio Balzaretti**, **Italo Leonardi**, **Giuseppe Cesaris** e **Nando Albini**. (A.P.)

RINNOVO CCNL: COINVOLGERE LE IMPRESE SUI TERRITORI PERCHÉ SIANO PROTAGONISTE DEL CAMBIAMENTO

Come è noto il nostro CCNL scadrà il prossimo 31 dicembre e le parti sindacali hanno presentato a fine giugno la loro piattaforma per il rinnovo. **Entro la prima metà di settembre parti datoriali e sindacali saranno convocate a Roma per l'avvio della trattativa.**

Il Consiglio Direttivo di Fedespedi ha avuto modo di condividere le prime riflessioni sull'argomento, anche insieme a Confetra, e il Labour Relations Advisory Body ha avviato lo scorso 15 luglio la discussione per il nuovo negoziato.

Per rendere le imprese protagoniste di questa discussione e coinvolgerle nel processo negoziale, **il Presidente, Silvia Moretto, ha proposto alle Associazioni Territoriali di avviare "desk di ascolto" degli associati sul territorio**, per raccogliere esigenze, eventuali criticità e spunti di lavoro per il miglioramento del nostro CCNL.

La Segreteria Generale rimane a disposizione degli associati, per eventuali proposte e osservazioni, e delle Associazioni Territoriali, per promuovere tale iniziativa, dando la necessaria assistenza tecnica e organizzativa. (A.P.)

FEDESPEDI SU LINKEDIN: HIGHLIGHTS!

Fedespedi è su LinkedIn! [Segui la pagina ufficiale di Fedespedi su LinkedIn](#) per rimanere aggiornato sulle attività della Federazione e sui tanti temi importanti per la nostra categoria.

Questi gli *highlights* dei post del mese di luglio:

- [Save The Date ³¹ 13 Novembre 2019 – Roma – #AgoràConfetra2019](#)

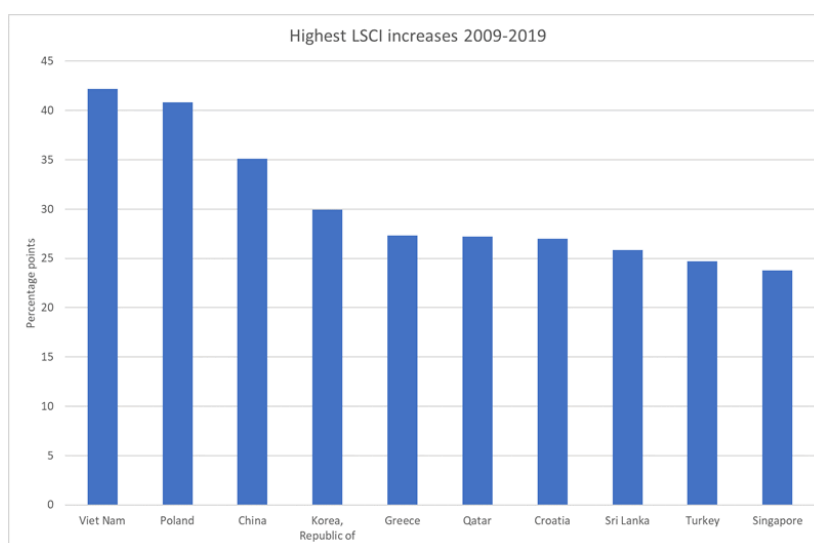
L'Italia nelle mappe del **#futuro**.

#Fedespedi sarà presente, per un confronto costruttivo e aperto con le istituzioni e per affrontare insieme al sistema confederale le sfide che ci attendono: **#connettività**, **#innovazione**, **#sostenibilità**.



➤ [L'UNCTAD ha pubblicato a luglio il Liner Shipping Connectivity Index \(LSCI\) 2019](#)

L'Italia non centra l'obiettivo della Top 10, ma con il suo 13° posto recupera 4 posizioni rispetto al 2018 (17° posto), invertendo un trend negativo iniziato nel 2015. Ci precedono in Europa Belgio (7°), Olanda (8°), Uk (9°), Spagna (10°) e Germania (11°). Da tenere sotto osservazione Vietnam, Polonia, Grecia, Qatar, Croazia, Sri Lanka e Turchia, tutti Paesi posizionatisi dietro l'Italia nel ranking 2019, ma che negli ultimi 10 anni hanno fatto registrare i più alti tassi di crescita in termini di connettività.



Il Presidente di #Fedespediti, **Silvia Moretto**: *“La competitività nei prossimi anni si giocherà tutta sulla #connettività. Stiamo recuperando il gap con il Nord Europa, ma dobbiamo accelerare per non essere superati da altri Paesi emergenti, che stanno crescendo più di noi e più velocemente. Non c’è più tempo. E’ arrivato il momento di lavorare insieme – pubblico e privato – per un obiettivo comune: far crescere l’industria logistica di questo Paese, al servizio di manifattura e Made in Italy”.*

Per saperne di più: <https://lnkd.in/g7Sn9PS>

➤ **Ci siamo: dal 1° gennaio 2020 entreranno in vigore le nuove Regole Incoterms® 2020**

I nuovi #incoterms2020 verranno resi pubblici a settembre 2019 e **presentati ufficialmente da ICC Italia** con un evento speciale a Roma, il **prossimo 18 ottobre**. Ospite **Professor Charles Debattista** – Special Advisor Incoterms 2020 di ICC.



L’evento sarà anche l’occasione per festeggiare in Italia i 100 anni dalla fondazione dell’ **International Chamber of Commerce**. Appena disponibili, vi daremo aggiornamenti sulle principali novità introdotte dalle nuove regole. Stay tuned! (A.P.)

Primo piano

FEDESPEDI INCONTRA IL DIRETTORE GENERALE DELL’AGENZIA DELLE DOGANE, BENEDETTO MINEO

Il 10 luglio scorso Fedespediti ha partecipato all’incontro, **organizzato da Confetra, con il Direttore dell’Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, Benedetto Mineo**. Sul tavolo temi fondamentali per l’attività delle imprese di spedizioni internazionali: **digitalizzazione, semplificazione, armonizzazione delle**

procedure e best practice al servizio della competitività delle imprese. Presenti all'incontro: il Presidente, **Silvia Moretto**, i nostri Vicepresidenti **Domenico Crescenzo**, **Alessandro Pitto** e **Andrea Scarpa**, e il Segretario Generale di **ANAMA**, **Andrea Cappa**.



Questo il commento a caldo del Presidente Moretto sull'esito dell'incontro: *"Quello con le Dogane è stato un incontro molto positivo. Il Direttore Mineo si è mostrato aperto al dialogo e attento alle esigenze delle imprese. Si è parlato di obiettivi concreti, da raggiungere in tempi certi e da portare avanti insieme agli operatori. Siamo scesi nel dettaglio di dossier tecnici che stanno particolarmente a cuore alle nostre imprese, come **Port Community System**, **eCommerce**, **Sportello Unico Doganale**, **semplificazione dei controlli**. Come **Fedespediti***

abbiamo chiesto a Mineo che l'Agenzia delle Dogane si ponga alla guida di una governance pubblica dei servizi alla merce che coinvolga tutti gli stakeholder del sistema".

È possibile scaricare le slide presentate da Fedespediti, ANAMA, Assosped e AssoCad al seguente link: <https://fedespediti.sharepoint.com/:b:/s/FedespeditiSP/doc/EdfxauqgnMFNu7MDb63pmTEBPe-Fd6LsD7sw-frzvrFR0Q?e=Dy637R> (A.P.)

CSF: PUBBLICATI FEDESPEDI ECONOMIC OUTLOOK N.15 E ANALISI ECONOMICO-FINANZIARIA DELLE COMPAGNIE DI NAVIGAZIONE - 2019

Sono stati pubblicati e resi disponibili sul sito di Fedespediti i seguenti rapporti elaborati dal **Centro Studi Fedespediti (CSF)**:

- **il 15° quadrimestrale di informazione economica "Fedespediti Economic Outlook"**. Questo numero, dopo i consueti dati di scenario (macroeconomici, import, export) aggiornati al I trimestre 2019, propone alcuni approfondimenti sul cargo aereo, sul traffico attraverso i valichi alpini, sulle tendenze in atto nello shipping internazionale e sui trend del mercato immobiliare logistico.

Per il download, clicca su www.fedespediti.it/index.php/documenti/carica/newsletter

- **"Le compagnie di navigazione: un'analisi economico finanziaria – 2019"**, elaborata per il 4° anno consecutivo con lo scopo di analizzare le performance economico-finanziarie delle principali compagnie di navigazione, le quali hanno un ruolo sempre più cruciale lungo le filiere trasportistiche del container.

Per il download, clicca su www.fedespediti.it/index.php/documenti/carica/analisi_economica

Ricordiamo che sul sito www.fedespedi.it, nella sezione “Documenti”, sono disponibili **tutti i precedenti numeri del Fedespedi Economic Outlook e delle Analisi economico-finanziarie** prodotte dal Centro Studi Fedespedi. (A.P.)

Vita associativa

ALSEA: WORKSHOP A PAVIA DEDICATO AI GIOVANI SPEDIZIONIERI. FEDESPEDI GIOVANI PRESENTE!



Il 19 e 20 luglio a Pavia, Alsea ha organizzato una **due giorni di workshop dedicato ai giovani spedizionieri**, con l’obiettivo di riflettere sulle possibili **evoluzioni future del settore** (spedizioni e trasporti internazionali): **un allenamento ad aprire la mente e imparare ad analizzare con spirito critico e attento la realtà che ci circonda**, per essere in grado di individuare in anticipo rischi e opportunità per la propria attività imprenditoriale.

Di seguito il racconto della due giorni del **Presidente di Fedespedi Giovani, Armando Borriello**,

invitato all’evento:

“Il 19 e 20 luglio a Pavia, ALSEA ha proposto ai suoi giovani associati – la maggior parte dei quali componenti di Fedespedi Giovani – un workshop sui “driver” del futuro per l’economia mondiale e, in particolare, per il mercato delle spedizioni internazionali.

Equilibri geopolitici, cambiamenti climatici, mutazioni sociali sono i temi trasversali che il gruppo di lavoro costituito da 9 giovani spedizionieri ha approfondito durante la due giorni insieme al Prof. Giulio Sapelli, special guest dell’evento.

Il workshop si è strutturato in una prima parte seminariale, durante la quale il gruppo ha potuto ascoltare il quadro politico-economico internazionale tracciato dal prof. Sapelli, e in una seconda parte di lavoro, durante la quale i giovani spedizionieri, in due gruppi, sono stati chiamati ad avviare un brain storming per individuare i “driver” ritenuti più impattanti nel medio-lungo periodo per il settore della logistica e dei trasporti.



Le attività sono riprese la mattina seguente, quando i due gruppi, a mente fresca e lucida, si sono riuniti in sessione plenaria, per presentare i propri “driver” e discuterli con il Prof. Sapelli e gli altri colleghi.

L’esperienza si è conclusa con piena soddisfazione di tutti: un segnale chiaro del desiderio che attività come questa non restino un unicum, ma siano propedeutiche ad un percorso formativo continuativo ed esteso ad altri giovani, magari su iniziativa della stessa Fedespediti Giovani”. (A.P.)

NUOVE NOMINE: LUGLIO 2019

Nelle scorse settimane è stato eletto **Presidente di Fedit Gabriele Di Marzio**, che prende il posto di Stefania Pezzetti, che ringraziamo per la collaborazione e l’impegno profuso insieme in questi anni.

Al nuovo Presidente di Fedit un augurio di buon lavoro da parte della Federazione.

Formazione

SI CONCLUDE LA 3^A EDIZIONE DEL CORSO PER RESPONSABILI DELLE QUESTIONI DOGANALI: LE NOSTRE CONGRATULAZIONI ALLA CLASSE 2019



Lo scorso 17 luglio si è conclusa, con la seconda sessione d’esame, **la 3^a edizione del corso per Responsabili delle questioni doganali**, organizzato da **Fedespediti** in collaborazione con **Alsea Milano, Accsea Napoli, Amsea Ancona, Aspt-Astra Trieste, Assosped Venezia, Assotosca Firenze, Spedimar Livorno**.

Il corso, autorizzato dall’Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, ha avuto come docenti

fra gli altri l'Avv. Sara Armella, Giovanna Bongiovanni, Paolo Massari, Luca Moriconi, Avv. Enrico Penacino, Enrico Perticone, Gianluca Pozzi, Paolo Santilli, Prof. Avv. Fabrizio Vismara.

Gli esami hanno evidenziato una buona preparazione dei dipendenti delle aziende iscritte, anche grazie a una **frequenza media complessiva del 92%**. La consegna degli attestati, com'è consuetudine, avverrà nel prossimo autunno durante un convegno dedicato. (A.O.)

CONCLUSA L'EDIZIONE 18-19 DEL CORSO IFTS SMART LOGISTIC SPECIALIST

Anche nell'anno scolastico 2018-2019 **Aalsea** ha organizzato – insieme ad altri partner, quali CFP Lodi, AFOL Metropolitana e Università degli Studi di Milano – il corso IFTS **“Smart Logistics Specialist: gestione e ottimizzazione dei sistemi logistici e dei trasporti”**, dedicato a giovani inoccupati fino ai 29 anni desiderosi di **avviare una carriera nel settore delle spedizioni internazionali, trasporti, logistica**.

Il corso, partito con 20 iscritti complessivi, ha affrontato oltre alle soft skills materie tecniche quali la gestione delle spedizioni, la gestione delle scorte e dei magazzini, gli aspetti documentali e doganali di una spedizione. Nelle scorse settimane si sono tenuti gli esami regionali che hanno visto l'idoneità di 15 alunni, **11 dei quali proseguiranno l'attività lavorativa in imprese associate**. Con un **placement medio di oltre il 90% al termine del percorso**, gli IFTS-Istruzione Formazione Tecnico Superiore, si **confermano molto apprezzati dalle imprese associate**, dato che affiancano a una **formazione dedicata** un periodo di **tirocinio curriculare di 2 mesi** nelle quali le imprese possono testare gli studenti e formarli *on the job*. (A.O.)

Eventi e convegni

“LA LOGISTICA TRAINA L'ECONOMIA LOMBARDA”: IL CONVEGNO



Lo scorso 11 luglio presso il Belvedere Jannacci di Palazzo Pirelli, si è svolto il convegno dal titolo **“La logistica traina l'economia lombarda”**, organizzato da **Polis-Lombardia, Regione Lombardia, Aalsea e Assologistica**. Durante il convegno sono stati presentati i risultati del rapporto **“L'impatto occupazionale della logistica in Lombardia”**, redatto da Polis-

Lombardia su incarico della Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro, nell'ambito delle attività dell'Osservatorio Mercato del Lavoro della Lombardia.

Con un incremento dell'occupazione quattro volte superiore alla media regionale (+ 1,2% contro lo 0,3% del mercato del lavoro nel suo insieme nel 2018), la logistica si afferma come un settore decisivo per la Lombardia. Inoltre, nell'ultimo triennio, è in costante crescita il numero dei laureati, passati da 12.000 a 20.000 unità.

Per chi fosse interessato ad approfondire il tema, ai due link di seguito è possibile scaricare: [La ricerca di PoliS-Lombardia](#) e [Gli atti del convegno](#) (A.P.)

FEDESPEDI A SEMINARIO ANPAL SULL'APPRENDISTATO

Fedespedi ha partecipato lo scorso 23 luglio a Roma ad un interessante seminario organizzato da ANPAL Servizi sull'apprendistato: *“Le diverse tipologie di apprendistato: il valore e le opportunità per le imprese”*.

A questo link <http://www.fedespedi.it/index.php/eventi/carica/eventi> è possibile scaricare il materiale informativo presentato durante il seminario. (A.P.)

AGENDA

Settembre 2019

- 5 SET** [CONFETRA](#) RIUNIONE COMMISSIONE SINDACALE, MILANO
- 11 SET** [CLECAT](#) RIUNIONE CITI, BRUXELLES
- 12 SET** [CCNL](#) RIUNIONE DI APERTURA DELLA TRATTATIVA DI RINNOVO, ROMA
- 11-13 SET** [ICLA](#) WORLD CUSTOMS LAW MEETING, SIVIGLIA
- 17 SET** [FEDESPEDI](#) RIUNIONE CONSIGLIO DIRETTIVO, MILANO
- 17 SET** [FEDESPEDI](#) RIUNIONE MARITIME ADVISORY BODY, MILANO
- 17 SET** [FEDESPEDI](#) RIUNIONE IT & DIGITAL INNOVATION ADVISORY BODY, MILANO
- 18 SET** [EBILOG](#) RIUNIONE CONSIGLIO DIRETTIVO, ROMA
- 19 SET** [ANAMA](#) INCONTRO CON ADM, ROMA
- 19 SET** [ASPT-ASTRA](#) TRIESTE PORT 300TH ANNIVERSARY DINNER PARTY, TRIESTE
- 25 SET** [CLECAT](#) RIUNIONE RAIL LOGISTICS, BRUXELLES

Ottobre 2019

- 1-5 OTT** [FIATA](#) CONGRESSO MONDIALE 2019, CAPE TOWN (SUDAFRICA)
- 3 OTT** [FEDERAZIONE DEL MARE](#), RIUNIONE CONSIGLIO DIRETTIVO, ROMA
- 3-5 OTT** GIS GIORNATE DEL SOLLEVAMENTO E DEI TRASPORTI ECCEZIONALI, PIACENZA
- 14 OTT** [CONFETRA EMILIA ROMAGNA](#) BIENNALE DELLA LOGISTICA “EMILIA ROMAGNA L'HUB DELL'ITALIA - INFRASTRUTTURE, LOGISTICA E SISTEMA PRODUTTIVO A CONFRONTO”, RAVENNA